

제 250 회 임 시 회
산 업 경 제 위 원 회

2018 주요예산사업 추진상황

인천신용보증재단

보고순서

I	일 반 현 황	1
---	---------	---

II	주요 예산사업 현황	8
----	------------	---

III	주요 예산사업 추진상황	9
-----	--------------	---

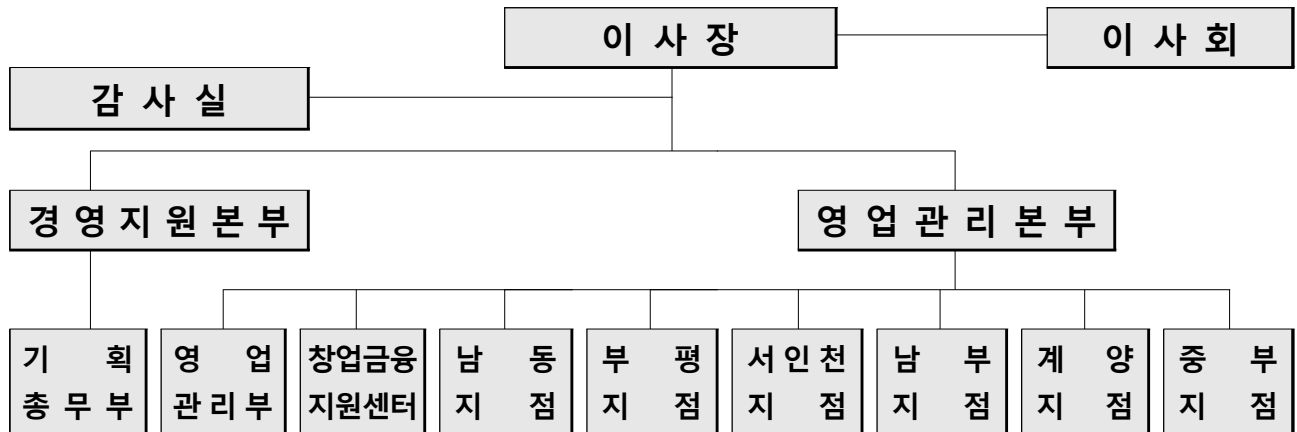
IV	주요 현안사항	10
----	---------	----

<input type="checkbox"/>	기본 경영방침	11
<input type="checkbox"/>	지역경제활성화를 위한 정책금융 지원강화	12
<input type="checkbox"/>	새로운 일자리창출을 위한 인천시 정책지원 활성화	13
<input type="checkbox"/>	지속성장을 위한 안정적 재원확보	14
<input type="checkbox"/>	업무혁신을 통한 채권관리 효율성 제고	15
<input type="checkbox"/>	경영혁신을 통한 미래역량 강화	16
<input type="checkbox"/>	고객과 함께 성장하는 상생경영 추진	18

I . 일 반 현 황

1 기구 및 인원

☐ 기 구 : 2본부 1실 2부 1센터 6지점



☐ 인 원 : 정원 74명 / 현원 56명

(18.10.1.현재, 단위 : 명)

부서 \ 직급	총원	1급	2급	3급	4급	5~6급	기타
합 계	74/56	2/2	5/4	11/9	18/15	37/22	1/4
경영지원본부 (기획총무부)	8		1	1	2	2	2
영업관리본부 (영업관리부)	7	1		1	2	2	1
감사실	2	1			1		
창업금융지원센터	2		1			1	
남동지점	8		1	1	3	3	
부평지점	5			1	1	3	
서인천지점	6			1	1	4	
남부지점	6			1	3	2	
계양지점	6		1	1	1	2	1
중부지점	5			2	1	2	
휴직	1					1	

2 예산 규모

□ 예산규모 : 35,501백만원

(단위 : 백만원)

총 예산	수입		지출	
	과목	금액	과목	금액
	합계	35,501	합계	35,501
사업예산	소계	14,951	소계	15,392
	보증료	9,810	관리업무비	8,387
	수입이자	3,050	인건비	4,980
	예치금이자	2,389	경비	3,407
	유가증권이자	661	성과급	941
	기타수입	2,091	예비비	850
			재보증료	5,115
			기타지출	99
자본예산	소계	20,550	소계	17,500
	재보증보전금	8,250	대위변제금	16,500
	출연금	12,300	투자자산	780
			유형자산	220
			무형자산	0
기타예산	예치금 전출 (출연금 예치)			2,609

3 위원회 현황 [3개 위원회]

위원회명	설치근거	구 성	위원장	기 능	비고
인사위원회	인사규정 제40조	7명	상임이사	직원의 채용, 승진 및 상벌 심의	외부인원 4명
자 금 운 용 위 원 회	자금운용위원회 운영기준	6명	상임이사	여유금 운용의 객관성 및 효율성 제고	외부위원 3명
보 증 심 사 위 원 회	업무방법서 제22조	7명	영업관리 본 부 장	신용보증 약관 및 신용보증 약정서의 제정 및 변경	외부위원 2명

4 간부현황

(18.10.1.현재)

직 책	성 합	직 급	출생년도	현보직 발령일	주 요 경 력
이 사 장	조 현 석	이 사 장	1958년	2016.05.25.	○ 인천광역시 연수구부구청장
상 임 이 사	김 동 훈	상임이사	1959년	2017.02.13.	○ 인천광역시 상수도사업본부 업무부장
영업관리본부장	서 동 규	1급	1965년	2018.10.01.	
감 사 실 장	맹 훈 주	1급	1964년	2018.10.01.	
경영지원본부장	채 기 훈	2급	1968년	2018.10.01.	
창업금융지원센터장	한 인 경	2급	1968년	2017.01.02.	
남 동 지 점 장	강 병 철	2급	1969년	2016.09.07.	
부 평 지 점 장	이 성 원	3급	1969년	2017.01.02.	
서 인 천 지 점 장	송 영 석	3급	1974년	2017.01.02.	
남 부 지 점 장	이 형 정	3급	1968년	2018.10.01.	
계 양 지 점 장	윤 희 관	2급	1962년	2017.01.02	
중 부 지 점 장	박 광 준	3급	1969년	2017.01.02	

5

부서별 사무분장

본 부	부 서	세부 업무 내용
경영지원 본 부	기 획 총 무 부	<ul style="list-style-type: none"> ○ (기획) 종합경영계획 수립, 이사회 개최, 정관·업무방법서의 변경, 조직관리, 기본재산 조성 및 확충, 홍보업무 전반, 대외 협력 업무의 통할 등 ○ (총무) 인사, 복무, 상벌, 근무평정, 연수 및 조직 관리에 관한 사항, 보수 및 퇴직금, 복리후생, 출납·계리·세무에 관한 사항, 예산집행, 물품구매, 공사 및 용역 계약, 자금 운용계획 수립 및 관리 등
감 사 실		<ul style="list-style-type: none"> ○ 감사업무의 기획 및 총괄, 회계 및 업무감사, 사무인계인수 감사, 대외감사의 총괄, 일일감사 및 특정감사, 각종 사고의 처리 및 지도, 공직기강 및 감찰업무, 민원에 관한 사항 등
영업관리 본 부	영 업 관 리 부	<ul style="list-style-type: none"> ○ 보증·관리기획업무 전반 및 관련 규정 개·폐 입안, 통계 및 업무지도, 특수채권관리 및 소송관리 업무, 은행연합회 신용정보 관련업무, 공탁서 등 유입물건 관리, 재보증에 관한 사항 등 ○ 구상권 및 특수채권 관리, 보전금 청구 및 수령, 상각업무, 소송업무 등
	창업금융지원센터	<ul style="list-style-type: none"> ○ 창업금융지원사업, 창업컨설팅 등 경영지도에 관한 사항, 창업지원 관련 대외협력 및 협약업무에 관한 사항, 보증 사후관리, 보증심사 및 조사 등
	남 동 지 점	<ul style="list-style-type: none"> ○ 보증상담, 보증심사 및 신용조사에 관한 사항, 보증사후 관리(보증기일, 보증료 기일관리, 해지, 보증료 환급 등), ○ 신용보증사고관리, 보증채무이행, 신용보증사고로 인한 채권보전조치 등
	부 평 지 점	
	서 인 천 지 점	
	남 부 지 점	
	계 양 지 점	
	중 부 지 점	

6

주요업무 현황

□ 기본재산 현황

○ 조성현황 (1998. ~ 2018. 9. 20.)

(단위 : 백만원, %)

기관별 구 분	출 연 기 관						누 적 결손금	기 본 재 산
	합 계	인천시 (기초단체)	중앙정부	금융기관	금융기관 의무출연	설립시		
금 액	267,249	112,203 (6,945)	37,470	74,845	36,931	5,800	△72,120	195,129
비 율	100.0	42.0	14.0	28.0	13.8	2.2		

○ 2018년 출연금 확충 계획 대비 실적

(단위 : 백만원, %)

기관별 구 분	계 획	실 적	달성률	비 고
합 계	12,300	17,083	138.9	
인 천 시	7,569	5,969	78.9	· 일반출연금 1,000 · 서민대출 협약보증사업(햇살론) 2,839 · 최저임금인상에 따른 특례보증 2,000 · 소상공인 희망지원사업 130
기 초 단 체	450	550	122.2	· 계양구 200, 남구 100, 남동구 150, 서구 100
의 무 출 연 금	2,781	1,933	69.5	
기 타	1,500	8,631	575.4	· 신한은행 2,700, 농협은행 2,896, 국민은행 1,000, 우리은행 1,000 하나은행 1,000, 기타 35백만원

○ 연도별 기본재산 확충 실적

(단위 : 백만원)

구 분 연도별	2013년	2014년	2015년	2016년	2017년	2018년
기 본 재 산	153,229	158,252	162,406	166,331	178,046	195,129
증 감	-	5,023	4,154	3,925	11,715	17,083

□ 신용보증 현황

○ 보증공급 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

연도별 구 분	2017년 1/1 ~ 9/20		2018년 1/1 ~ 9/20		증 감		증 감 륜	
	건 수	금 액	건 수	금 액	건 수	금 액	건 수	금 액
보증공급	21,828	477,929	20,818	459,918	△1,010	△18,011	△4.6	△3.8
보증잔액	52,566	996,139	56,313	1,030,824	3,747	34,685	7.1	3.5

○ 2018년 보증공급 계획 대비 실적

(단위 : 건, 백만원, %)

구 분	계획/실적	계 획	실 적	달성률
보증건수		28,000	20,818	74.4
보증공급		625,000	459,918	73.6

□ 보증사고 및 회수 현황

(단위 : 건, 백만원, %)

연도별 구 분		2017년 1/1 ~ 9/20		2018년 1/1 ~ 9/20		증 감		증 감 륜	
		건 수	금 액	건 수	금 액	건 수	금 액	건 수	금 액
보증 사고	발생	2,783	37,853	2,783	36,422	0	△1,431	0.0	△3.8
	정상화	982	12,530	916	11,285	△66	△1,245	△6.7	△9.9
구상 채권	발생	1,918	28,381	1,860	25,785	△58	△2,596	△3.0	△9.2
	회수	348	9,482	240	7,801	△108	△1,681	△31.0	△17.7

Ⅱ. 주요예산사업 현황

<해당사항 없음>

Ⅲ. 주요예산사업 추진상황

<해당사항 없음>

IV. 주 요 현 안 사 항

1. 기본 경영방침

□ 설립 근거 및 목적

- 설립근거 : 지역신용보증재단법 제9조(설립)
- 설립목적 : 지역신용보증재단법 제1조(목적)

담보력이 부족한 지역 내 소기업·소상공인 등의 채무를 보증함으로써 자금유통을 원활하게 하고 아울러 지역경제활성화와 서민의 복리증진에 이바지함을 목적으로 한다.

□ 비전 및 핵심가치 달성을 위한 전략체계 수립



2. 지역경제활성화를 위한 정책금융 지원강화

【영업관리부】

- ❖ 보증잔액 1조원 돌파, 인천시 보증수혜기업 지속 확대
- ❖ 서민경제 안정을 위한 효율적 보증지원과 경제정책 선도

□ 사업개요

- 인천 소기업·소상공인 자생력 강화 및 지역경제 활성화 지원
- 경제정책 맞춤형 보증지원 및 서민경제 안전망 역할 강화
- 인천시 1조원 보증수혜기업 확대 및 보증지원 고도화

□ 그동안 추진실적

- 2018년 보증공급 실적 : 20,818건 / 4,599억원 (2018.09.20.기준)

(단위 : 건, 억원, %)

분기별 구 분	1분기		2분기		3분기		4분기		합 계	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액
계 획	6,200	1,395	8,400	1,840	7,200	1,620	6,200	1,395	28,000	6,250
실 적	6,257	1,385	7,985	1,762	6,576	1,452	-	-	20,818	4,599
달성율	100.9	99.3	95.1	95.8	91.3	89.6	-	-	74.4	73.6

- 2018 인천광역시 소상공인 희망키움 협약보증 : 1,145건/300억원
- 서민대출 협약보증(햇살론) : 2,189건/262억원
- 최저임금 인상에 따른 소기업·소상공인 지원 특례보증 : 612건/227억원
- 홀로서기 창업금융지원 특화보증 : 420건/116억원
- 한국GM 피해기업 특례보증 : 1,024건/237억원
- 일자리창출 특례보증, 금융기관 특별출연부 협약보증 등 : 15,428건/3,457억원

3. 새로운 일자리창출을 위한 인천시 정책 지원 활성화

【창업금융지원센터】

- ❖ 인천시 경제정책에 적극 부응하고 창업활성화 및 강소기업 육성을 위한 종합지원서비스로 새로운 일자리창출에 기여

☐ 사업개요

○ 창업기업에 대한 자금지원(홀로서기 특화보증)

- 지원규모 : 연200억원 (2016년부터 3년간 총 600억원)
- 지원대상 : 인천시 소재 창업 5년 미만의 창업기업으로서 제조업, 지식기반 서비스업, 도매업 등 일자리 창출효과가 큰 업종 위주 지원
- 지원금액 : 업체당 1억원이내 (제조업 2억원이내)
- 우대사항 : 인천시 이차보전 1%지원, 보증료 0.2%감면

○ 창업생태계 육성을 위한 종합적 지원방안 강구

○ 새로운 일자리창출 관련기관 협업체계(MOU) 구축

☐ 그동안 추진실적

○ 2018년 9/20 현재 누계실적 1,903개 업체 / 51,301백만원

- ('15.12/15) 홀로서기 MOU체결(인천시, 인천신용보증재단, 신한은행)
- ('16. 1/29) 홀로서기 창업금융지원 보증사업 시행
- ('16. 7/ 1) 대상 업종 확대 시행 (창업교육기관 수료업체, 지식재산권 및 특허권 활용기업, 협약기관 추천기업, 사회복지서비스업 등)
- ('17. 1/23) 대상 업종 확대 시행(푸드트럭 등)
- ('17. 5/23 ~) 창업아카데미 교육 실시('17년 4회, '18년 5회 중 4회실시)

4. 지속성장을 위한 안정적 재원확보

【기획총무부】

- ❖ 지역밀착 보증지원 확대를 통한 안정적 출연금 확보
- ❖ 자금운용의 수익성, 건전성 확보를 통한 장기적 수익 구조 창출

☐ 사업개요

- 지속성장 위한 안정적 출연금 확보
- 전략적 협약보증 추진을 통한 출연 유도
- 자산의 수익성, 건전성 제고

☐ 그동안 추진실적

- 2018년 기본재산 확충실적 (2018.09.20.기준)

(단위 : 백만원, %)

기관별 실적	합 계	인천시	기초자치단체	의무출연금	기 타
계 획	12,300	7,569	450	2,781	1,500
실 적	17,083	5,969	550	1,933	8,631
달성률	138.9	78.9	122.2	69.5	575.4

- 세부내역

- 인천시 : 5,969백만원
 - 일반출연금 : 1,000백만원
 - 서민전용 금융지원사업(햇살론) : 2,839백만원
 - 최저임금 인상에 따른 특례보증 : 2,000백만원
 - 영세소상공인 희망지원사업 : 130백만원
- 기초자치단체 : 550백만원
- 금융회사 의무출연금 : 1,933백만원
- 기 타(금융기관 특별출연금) : 8,631백만원

5. 업무혁신을 통한 채권관리 효율성 제고

【영업관리부】

- ❖ 신용리스크 예측 및 분석을 통한 부실채권 발생 선제적 대응
- ❖ 체계적 채권관리시스템 구축을 통한 리스크 관리
- ❖ 채권관리 효율성 제고를 위한 전략적 업무시스템 개선

☐ 사업개요

- 신용보증사고 발생 관리(억제) 철저
- 보증사고 정상화 및 대위변제 관리 강화
- 구상(특수)채권 회수활동 업무시스템 개선

☐ 그동안 추진실적

- 2018년 보증사고 관리 실적 (2018.09.20.기준)

(단위 : 백만원, %)

구 분	연도별 잔 액	2018년 실적			
		발 생	정상화	대위변제	잔 액
계 획	10,500	52,300	19,400	32,700	10,700
실 적	9,948	36,422	11,285	25,415	9,670
비 율	-	69.6	58.2	77.7	-

- 2018년 구상채권 관리 실적 (2018.09.20.기준)

(단위 : 백만원, %)

연도별 구 분		2017년말 잔 액	2018년 실적			
			발 생	회 수	상 각	잔 액
구 상 권 채	계 획	185,400	33,300	16,800	15,000	186,900
	실 적	182,359	25,785	7,801	-	200,343
	비 율	-	77.4	46.4	-	-
특 수 권 채	계 획	99,200	15,000	1,600	-	112,600
	실 적	99,262	-	989	-	98,273
	비 율	-	-	61.8	-	-

6. 경영혁신을 통한 미래역량 강화

【감사실, 기획총무부】

- ❖ 윤리경영시스템 고도화로 청렴한 조직문화 구축
- ❖ 미래성장동력 확보를 위한 전문인력 양성
- ❖ 상호 신뢰하고 화합하는 노사문화 정착으로 행복한 일터 조성

☐ 사업개요

- 상시 감사체계 운영을 통한 내부통제 기능 강화
- 윤리경영시스템 고도화를 통한 청렴한 조직문화 구축
- 전문인재 육성을 위한 체계적인 교육·연수 실시
- 상호 신뢰·화합하는 노사문화 구축 및 활기찬 직장문화 조성

☐ 그동안 추진실적

○ 내부통제 기능 강화

- 사전감사 실시 : 36회(예산집행, 고액 보증취급 및 보증채무이행 사전점검)
- 일상업무감사 실시 : 8회(전월의 미진사항에 대한 감사)
- 특정감사 실시 : 1회(일상감사와는 별도로 매년 2회이상 실시)
- 정기감사(종합감사) 실시 : 5회(부점별 실시)
- 업무추진비 집행 사전심의 : 10회(상시)
 - 20만원 초과 집행이 예상되는 경우 사전 심의 대상
- 업무추진비 부당사용여부 점검 : 9회(매월)

○ 청렴한 조직문화 구축

- 청렴교육 실시

- 반부패 청렴교육 실시 : 3회(분기별)
- 청렴메시지 및 행동강령 알림 메시지 전파 : 9회(매월)
- 청렴 사이버 교육 실시 : 1회(연중)

- 모니터링을 통한 고객만족도 제고

- 보증거래기업 모니터링 실시(업무 전반에 대한 만족도 및 청렴도 점검) : 6회(매월)

- 국민권익위원회 제도개선 권고과제 이행

- 취업청탁 방지를 위한 청렴계약제 추진계획 수립 추진('18. 2/6)
(공정하고 투명한 계약업무 추진과 건전하고 청탁 없는 청렴분위기 조성)
- 임직원 행동강령 개정('18. 3/28)
(부정청탁금지법 시행령 개정사항 및 부패통제 사각지대 해소방안 마련)

- 클린신고센터 운영(연중)

- 임직원 비위행위 신고 건수 : 없음

- 정보공개청구 요구에 대한 적극적인 정보공개

- 정보공개 21건, 정보부존재 13건

○ 전문인재 육성을 위한 교육연수 실시

- 내부직원 및 교육 만족도, 교육 수요조사 실시('18. 1/2)

- 임직원의 만족도 및 윤리경영 인식수준 점검, 합리적인 교육제도 정착

- 교육·연수 운영 계획(안) 수립 추진('18. 1/30)

- 업무능력 향상을 위해 체계적인 교육·연수 프로그램 운영

○ 상호 신뢰·화합하는 노사문화 구축

- 간담회 실시(직원 애로사항 및 의견 수렴) : 3회

- 직원 체육행사 지원(노사소통 채널 다각화) : 3회

7. 고객과 함께 성장하는 상생경영 추진

【기획총무부】

- ❖ 고객중심의 지속적인 업무프로세스 개선으로 고객과 함께 도약하고 성장하는 인천경제의 금융파트너로서 상생경영 추진

□ 사업개요

- 고객중심 종합지원 서비스 강화 및 금융비용 부담 해소
- 현장중심 찾아가는 보증지원 서비스 확대
- 고객만족도 향상을 위한 직원교육 강화
- 다양한 사회공헌활동을 통한 재단의 사회적 책임 이행 강화

□ 그동안 추진실적

- 고객중심 지원서비스 및 금융비용 부담 해소
 - 콜린데이, CS데이 운영 : 매월 1회
 - 홀로서기, 희망키움 협약보증 등 이차보전 특례보증 지원
 - 금리알리미 서비스 홈페이지 운영
- 현장중심 보증서비스 확대 및 사회공헌활동
 - 사회공헌활동 계획(안) 수립 추진('18. 2/6)
 - 체계적이고 내실 있는 사회공헌활동 추진
 - 사랑나눔 급식봉사 실시('18. 7/17)
 - 끝전모으기 모금 : 6,652천원