

2026. 6. 22.(월)
제310회 제1차 정례회
예산결산특별위원회

2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출 결산
(예비비 승인 및 기금 결산 포함)

검 토 보 고 서



예산결산특별위원회
수석전문위원

일 러 두 기

- ※ 본 보고서는 기본 ‘백만원’ 단위를 기준으로 십만원 자리에서 반올림하여 작성하였으며, 사항 및 예산액 규모에 따라 ‘천원’ 단위로 작성하기도 하였음.
- ※ 대부분의 예산액은 각 금액 단위 하위 레벨에서 반올림 값으로 작성하였고, 일부 수치는 반올림 값으로 하여 하위 분류의 합이 상위 분류의 합과 일치하지 않을 수 있음.

목 차

1. 결산개요	1
2. 세입 결산	5
가. 세입결산 총괄	5
나. 과목별 세입	6
1) 이전수입	8
2) 자체수입	13
3) 전년도이월금	17
3. 세출 결산	18
가. 세출결산 총괄	18
나. 부문·정책사업별 세출 결산	19
다. 집행 부진 사업	25
라. 주요사업 검토	29
마. 예산 이용·전용·이체	33
바. 이월액	36
1) 명시이월	36
2) 사고이월	37
3) 계속비이월	39
4) 전년도이월사업	41
사. 순세계잉여금	42
아. 지방보조금	43
4. 예비비 지출	48
5. 기금결산	50
6. 재무제표 결산	55
7. 성인지 결산	60
8. 성과보고서	69

1. 결산개요

- 2025회계연도 교육비특별회계 **최종예산액**은 2차례의 추경을 거쳐 확정된 5조 4,687억 2,100만 원으로 전년도(5조 3,465억 3,500만 원)보다 2.3%, 1,221억 8,600만 원 증가하였음.
- － 최종예산액 5조 4,687억 2,100만 원은 당초 본예산(5조 2,975억 2,900만 원)에서 증액된 제1회 추가경정예산액(2,168억 2,900만 원)과 감액된 제2회 추가경정예산액(△456억 3,700만 원)을 합한 것이며,
- － 최종예산액과 전년도 이월액을 합한 2025회계연도 예산현액은 5조 6,521억 8,400만 원으로 전년도 예산현액(5조 5,213억 2,600만 원) 보다 2.4%, 1,308억 5,800만 원 증가되었음.
- 세입결산액은 전년도(5조 5,146억 9,600만 원) 보다 2.8%, 1,548억 7,100만 원 증가한 5조 6,695억 6,700만 원이며,
- 세출결산액은 전년도(5조 3,122억 1,200만 원) 보다 2.6%, 1,372억 5,600만 원 증가한 5조 4,494억 6,800만 원임.
- 세입결산액에서 세출결산액을 차감한 결산상잉여금은 전년도(2,024억 8,400만 원) 보다 8.7%, 176억 1,500만 원 증가한 2,200억 9,900만 원임.

【 세입 · 세출결산 총괄 】

(단위 : 백만 원)

회계연도	최종 예산액①	전년도 이월액②	예산현액 ③=①+②	세입 결산액④	세출 결산액⑤	결산상 잉여금 ⑥=④-⑤
2025(A)	5,468,721	183,463	5,652,184	5,669,567	5,449,468	220,099
2024(B)	5,346,535	174,792	5,521,326	5,514,696	5,312,212	202,484
증감액 (A-B)	122,186	8,671	130,858	154,871	137,256	17,615

* 2025년도 본예산 편성액: 5조 2,975억 3,500만 원

○ ‘결산상잉여금 세부내역’을 보면,

결산상잉여금에서 차지하는 비중은 ①이월금 76.2%, 1,677억 9,000만 원
②순세계잉여금 23.6%, 520억 3,200만 원 ③보조금반납액 0.1%, 2억 7,700만 원
순임. 결산상잉여금 중 가장 큰 비중을 차지하는 다음연도 이월금 중 계속비이월은
80.6%, 1,351억 5,600만 원이며 그 다음 명시이월은 10.6%, 178억 1,300만 원,
사고이월은 8.8%, 148억 2,100만 원의 규모임.

【 결산상잉여금 세부내역 】

(단위 : 백만 원)

결산상잉여금 (a+b+c+d)	다음연도 이월금				보조금 반납액b	지방채 상환c	순세계 잉여금d
	명시이월	사고이월	계속비이월	합계a			
220,099	17,813	14,821	135,156	167,790	277	-	52,032

- ‘최근 5년간 세입·세출 결산 총괄’을 보면, 팬데믹 이후 저금리와 유동성 확대로 세수도 증가해 2022년도까지 지속적으로 재정규모가 증가했으나 이후, 금리인상, 경기침체 등으로 세수가 감소해 2023년도에 재정규모가 크게 축소되었음. 이후, 세수가 점차적으로 증가하여 2025년도 예산현액은 전년 대비 1,308억 5,800만 원(2.4%) 증가한 5조 6,521억 8,400만 원이며, 예산현액 대비 결산상잉여금 비중은 3.9%로 전년대비 0.2%p 증가함.

【 최근 5년간 세입·세출 결산 총괄 】

(단위 : 백만 원, %)

구분	2025년도 (증감률)	2024년도 (증감률)	2023년도 (증감률)	2022년도 (증감률)	2021년도
예산현액(A)	5,652,184 (2.37)	5,521,326 (3.25)	5,347,730 (△13.28)	6,166,915 (21.77)	5,064,385
세입결산액(B)	5,669,567 (2.81)	5,514,695 (2.77)	5,366,087 (△13.05)	6,171,678 (21.66)	5,072,876
세출결산액(C)	5,449,468 (2.58)	5,312,212 (3.51)	5,132,156 (△12.99)	5,898,039 (20.08)	4,911,871
결산상잉여금 (D=B-C) (①+②+③+④)	220,099 (8.70)	202,484 (△13.44)	233,931 (△14.51)	273,639 (69.96)	161,005
이월금①	167,790 (△8.54)	183,463 (4.96)	174,792 (△13.95)	203,134 (90.22)	106,788
보조금 집행잔액②	277 (6,825)	4 (△85.71)	28 (△97.93)	1,354 (966.14)	127
지방교육채 상환③	— —	— —	— —	— —	—
순세계잉여금④	52,032 (173.61)	19,017 (△67.83)	59,111 (△14.52)	69,151 (27.84)	54,090
예산현액 대비 세계잉여금 비중 (D/A)	3.9	3.7	4.4	4.4	3.2
예산현액 대비 다음연도이월 비중 (①/A)	3.0	3.3	3.3	3.3	2.1
예산현액 대비 순세계잉여금 비중 (④/A)	0.9	0.3	1.1	1.1	1.1

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료

- 세계잉여금 중 다음연도 이월금과 보조금 집행잔액을 제외한 순세계잉여금은 전년 대비 330억 1,500만 원(173.6%) 증가한 520억 3,200만 원이며, 예산현액 대비 순세계잉여금 비중은 전년 대비 0.6%p 증가한 0.9%임.
- 세계잉여금 중 2025년도 이월금은 전년 대비 △156억 7,200만 원(△8.5%) 감소한 1,677억 9,000만 원이며, 예산현액 대비 다음연도 이월 비중은 전년 대비 △0.3%p 감소한 3.0%임.
- 세계잉여금 중 2025년도 보조금 집행잔액은 전년 대비 2억 7,300만 원 (6820.5%) 증가한 2억 7,700만 원임. 이는 어린이집 원아 수 감소(△453명)로 인한 누리과정지원 사업 집행잔액(2억 6,600만 원), 흡연 및 약물 오남용 예방관리 사업 집행잔액(1,100만 원)으로 인한 것임.

2. 세입 결산

가. 세입결산 총괄

- 세입은 한 회계연도의 모든 수입을 의미하는 것이며, 재원구분에 따라 이전수입, 자체수입, 기타(전년도이월금), 내부거래 등으로 구성됨.

【 2025회계연도 세입결산 】

(단위 : 백만 원)

세 입 예산액 ㉠	이월 등 증감액 ㉡	세 입 예산현액 (A) (A)=㉠+㉡	징수 결정액 (B)	수납액 (C)	불 납 결손액	미수납액	예산현액 대비 수납액 (C-A)	징수결정 대비 수납액 (C-B)
5,468,721	183,463	5,652,184	5,673,329	5,669,567	52	3,710	17,383	△3,762

- 2025회계연도 세입결산액(수납액)은 5조 6,695억 6,700만 원으로, 세입 예산현액(5조 6,521억 8,400만 원) 대비 173억 8,300만 원이 초과 수납되었고, 징수 결정액(5조 6,733억 2,900만 원) 대비 △37억 6,200만 원(불납결손액: 5,200만 원, 미수납액: 37억 1,000만 원)이 부족 수납되었음.
- － 예산현액과 실제수납액 차액 173억 8,300만 원의 발생사유는 전년도 특별교부금 감교부액 수납에 따른 지방교육재정교부금 134억 6,200만 원 증가, 지방교육재정교부금보전금 및 담배소비세 등 증가에 따른 법정이전수입 46억 원이 증가된 영향이 큼.

나. 과목별 세입

- 세입 재원별로 살펴보면 이전수입, 자체수입, 기타, 내부거래로 분류되며, 이중 이전수입이 전체 세입 규모의 대부분을 차지하고 있음.

【 2025회계년도 세입 재원별 결산 현황 】

(단위: 백만 원, %)

구분		예산현액 (A)	징수 결정액 (B)	세입결산 (수납)액 (C)	예산현액 대비 수납률 (C/A)	징수결정 대비 수납률 (C/B)	불납 결손액	미수납액
세입총계		5,652,184	5,673,329	5,669,567	100.31	99.93	52	3,710
이전 수입	소계	5,154,564	5,170,369	5,169,941	100.30	99.99	0	428
	중앙정부 이전수입	4,159,849	4,173,619	4,173,619	100.33	100.00	0	0
	지방자치 단체이전수입	987,121	989,156	988,728	100.16	99.96	0	428
	기타이전수입	7,594	7,594	7,594	100.00	100.00	0	0
자체 수입	소계	25,757	29,266	25,932	100.68	88.61	52	3,282
	교수학습 활동수입	1,837	1,821	1,821	99.13	100.00	0	0
	행정활동수입	1,259	1,362	1,362	108.18	100.00	0	0
	자산수입	1,283	1,389	1,388	108.18	99.93	0	1
	이자수입	3,025	1,706	1,706	56.40	100.00	0	0
	기타수입	18,353	22,988	19,655	107.09	85.50	52	3,281
기타	소계	202,499	204,330	204,330	100.90	100.00	0	0
	전년도이월금	202,479	203,223	203,223	100.37	100.00	0	0
	금융자산회수	20	1,107	1,107	5535.00	100.00	0	0
내부 거래	전입금	269,364	269,364	269,364	100.00	100.00	0	0

* 자료 : 2025회계년도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료

- **이전수입**은 중앙정부이전수입 4조 1,736억 1,900만 원, 지방자치단체이전수입 9,887억 2,800만 원, 기타이전수입 75억 9,400만 원으로, 총 5조 1,699억 4,100만 원이며 전체 세입결산액의 91.2%를 차지하는 주요 재원임.
- **자체수입**은 교수학습활동수입 18억 2,100만 원, 행정활동수입 13억 6,200만 원, 자산수입 13억 8,800만 원, 이자수입 17억 600만 원, 기타수입 196억 5,500만 원으로, 총 259억 3,200만 원이며 전체 세입결산액의 0.4%를 차지함.
- **기타**는 전년도이월금 2,032억 2,300만 원, 금융자산회수 11억 700만 원으로 총 2,043억 3,000만 원이며 전체 세입결산액의 3.6%를 차지함.
- **내부거래**는 통합재정안정화기금(2,566억 원)과 교육시설환경개선기금(127억 6,400만 원) 전입금 등 총 2,693억 6,400만 원으로, 전체 세입결산액의 4.8%를 차지하는 두 번째 주요 재원임.

1) 이전수입

- 이전수입은 중앙정부이전수입, 지방자치단체이전수입, 기타이전수입으로 구성되는 의존재원이며, 지방세에 대한 징수권이 없는 지방교육재정의 특성상 이전수입이 세입의 대부분을 차지함에 따라 이전수입의 규모 변화는 지방교육재정에 가장 큰 영향을 미치고 있음.

(1) 중앙정부이전수입

- 중앙정부이전수입은 「지방교육재정교부금법」 제3조에 따라 전입되는 지방교육재정교부금, 국고보조금, 특별회계전입금으로 구성됨.
- 중앙정부이전수입 세입결산액은 4조 1,736억 1,900만 원으로 총 세입결산액 (5조 6,695억 6,700만 원)의 73.6%를 차지하고 있으며, 당초 계획한 예산현액 보다 137억 7,000만 원이 초과 수납되었음.
- 이는, 전년도 특별교부금 감교부액(134억 6,300만 원)과 전년도 국고보조금 미교부액 (3억 700만 원)이 2025년 2회 추경 이후 교부되었기 때문임.
- 예산의 신속집행, 이월률 및 불용률 목표치 달성 등으로 교부받은 지방교육재정 교부금 인센티브현황은 2022년 10억 원, 2023년 125억 원, 2024년 △100억 원, 2025년 125억 원으로 인센티브 확보를 위한 꾸준한 노력이 필요할 것임.

【 2025회계연도 중앙정부이전수입 결산 현황 】

(단위 : 백만 원, %)

구 분		예산현액 (A)	징수결정액 (B)	세입결산 (수납)액 (C)	수납 구성 비율	현액대비	
						수납차액 (C-A)	수납률 (C/A)
합 계		4,159,849	4,173,619	4,173,619	73.61	13,770	100.33
지방 교육 재정 교부금	소계	3,904,426	3,917,889	3,917,889	69.10	13,463	100.34
	보통교부금	3,759,525	3,759,525	3,759,525	66.31	—	100.0
	특별교부금	111,857	125,320	125,320	2.21	13,463	112.04
	증액교부금	33,044	33,044	33,044	0.58	—	100.0
국고보조금		27,209	27,516	27,516	0.49	307	101.13
특별회계전입금		228,214	228,214	228,214	4.03	—	100.0

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료

* 수납구성비율: (구분별 세입결산액/총세입결산액)*100

① 지방교육재정교부금은 광역단위에서 지방교육자치를 실시하도록 중앙에서 시·도교육청으로 이전되는 재원으로, 내국세와 교육세에 연동되어 결정¹⁾되며, 보통교부금, 특별교부금, 증액교부금으로 구분됨.

－ 지방교육재정교부금의 결산액은 3조 9,178억 8,900만 원으로, 총 세입결산액의 69.1%를 차지하며, 보통교부금 66.3%, 특별교부금 2.2%, 증액교부금 0.6% 순임.

1) 「지방교육재정교부금법」 제3조(교부금의 종류와 자원)

① 국가가 제1조의 목적을 위하여 지방자치단체에 교부하는 교부금(이하 “교부금”이라 한다)은 보통교부금과 특별교부금으로 나눈다.

② 교부금 자원은 다음 각 호의 금액을 합산한 금액으로 한다.

- 해당 연도내국세[목적세 및 종합부동산세, 담배에 부과하는 개별소비세 총액의 100분의 45 및 다른 법률에 따라 특별회계의 재원으로 사용되는 세목(稅目)의 해당 금액은 제외한다. 이하 같다] 총액의 1만분의 2,079
- 해당 연도 「교육세법」에 따른 교육세 세입액 중 「유아교육지원특별회계법」 제5조 제1항에서 정하는 금액 및 「고등·평생교육지원특별회계법」 제6조 제1항에서 정하는 금액을 제외한 금액

- ② 국고보조금은 「지방재정법」 제23조(보조금의 교부)에 따라 국가정책상 필요하다고 인정할 때 또는 지방자치단체의 재정 사정상 특히 필요하다고 인정할 때 교부하는 재원으로, 국고보조금 결산액은 275억 1,600만 원이며 총 세입결산액의 0.5%를 차지하고 있음.
- ③ 특별회계전입금은 「유아교육지원특별회계법」에 따라 유아교육 및 보육을 통합한 공통의 교육·보육과정 정책의 안정적인 추진을 위해 유아교육지원 특별회계에서 교부되는 전입금으로, 유아교육지원특별회계전입금 결산액은 2,282억 1,400만 원이며 총 세입결산액의 4.0%를 차지하고 있음.

(2) 지방자치단체이전수입

- 지방자치단체이전수입은 「지방교육재정교부금법」 제11조(지방자치단체의 부담)에 따라 지방자치단체 일반회계에 계상하여 교육비특별회계로 전출하는 법정 이전수입과 비법정이전수입으로 구성되어 있음.
- 2025회계연도 지방자치단체이전수입 세입결산액은 9,887억 2,800만 원으로, 총 세입결산액의 17.4%를 차지하며, 예산현액(9,871억 2,100만 원) 대비 16억 700만 원이 초과 수납된 것으로 확인됨.

【 2025회계연도 지방자치단체이전수입 결산 현황 】

(단위 : 백만 원, %)

구 분		예산현액 (A)	징수결정액 (B)	세입결산 (수납)액 (C)	수납 구성 비율	현액대비	
						수납차액 (C-A)	수납률 (C/A)
합 계		987,121	989,156	988,728	17.44	1,607	100.16
법정 이전 수입	소계	845,857	850,885	850,457	15.00	4,600	100.54
	지방교육세전입금	451,220	449,588	449,588	7.93	△1,632	99.64
	담배소비세전입금	88,809	89,378	89,378	1.58	569	100.64
	시도세전입금	214,020	290,742	290,742	5.13	76,722	135.85
	학교용지매입비 시도부담금	15,554	15,554	15,554	0.27	0	100.00
	지방교육재정교부금 보전금	72,352	1,722	1,722	0.03	△70,630	2.38
	교육급여보조금	1,457	1,457	1,457	0.03	0	100.00
	무상교육경비전입금	2,445	2,444	2,016	0.04	△429	82.45
비법정 이전 수입	소계	141,264	138,271	138,271	2.44	△2,993	97.88
	광역자치단체전입금	78,267	78,267	78,267	1.38	0	100.00
	기초자치단체전입금	59,936	59,950	59,950	1.06	14	100.02
	국고지원전입금	54	54	54	0.00	0	100.00
	지방이양사무 지원사업보전금	3,007	0	0	0.00	△3,007	0.00

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료

* 수납구성비율: (구분별 세입결산액/총세입결산액)*100

- ① **법정이전수입**은 지방교육세전입금(100%), 담배소비세전입금(45%), 시도세전입금(시 보통세의 5%, 목적세 제외)²⁾, 학교용지매입비시도부담금, 지방교육재정교부금보전금, 교육급여보조금, 무상교육경비전입금의 항목으로 구성되며, 세입결산액은 8,504억 5,700만 원으로 예산현액(8,458억 5,700만 원) 대비 46억 원이 초과수납 되었음.

2) 「지방세기본법」 제8조(지방자치단체의 세목) 8조 1항

1. 보통세: 취득세, 레저세, 담배소비세, 지방소비세, 주민세, 지방소득세, 자동차세
2. 목적세: 지역자원시설세, 지방교육세

- 시도세전입금(767억 2,200만 원), 지방교육재정교부금보전금(△706억 3,000만 원) 수납차액은 지방세법 제71조 제3항 제2호 및 제3호 나목에 따라 전입된 지방소비세 보전분임. 교부 당시 시도세전입금과 지방교육재정교부금 보전금이 구분되지 않고 교부됨에 따라 이를 시도세전입금 항목으로 통합 징수하면서 발생한 차액임.
 - 지방교육세전입금 수납차액(△16억 3,200만 원)은 인천광역시에서 통보한 지방교육세전출금 예정액과 수납 금액 차이에 따른 것임.
 - 따라서 세입예산 징수 및 수납 관리의 정확성을 제고하고 착오징수의 재발 방지를 위한 구체적인 개선대책 마련이 필요함.
- ② 비법정이전수입은 광역자치단체전입금, 기초자치단체전입금, 국고지원전입금 항목으로 구성되며, 세입결산액은 1,382억 7,100만 원으로 예산현액(1,412억 6,400만 원) 대비 △29억 9,300만 원이 과소 수납 되었음.
- 기초자치단체전입금이 1,400만 원 초과 수납되었으며, 국가사업의 시도 이양에 따른 지방이양사무지원사업보전금은 당초 계획과 다르게 법정 이전수입으로 교부됨에 따라 △30억 700만 원 과소 수납되었음.

(3) 기타이전수입

- 기타이전수입은 민간이전수입과 자치단체간이전수입으로 구성되며, 세입결산액은 75억 9,400만 원으로 총 세입결산액의 0.1%를 차지함.

【 2025회계연도 기타이전수입 결산 현황 】

(단위 : 백만 원, %)

구 분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	세입결산 (수납)액 (C)	수납 구성 비율	현액대비	
					수납차액 (C-A)	수납률 (C/A)
합 계	7,594	7,594	7,594	0.13	—	100.0
민간이전수입	4,212	4,212	4,212	0.07	—	100.00
자치단체간 이전수입	3,382	3,382	3,382	0.06	—	100.00

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료

* 수납구성비율: (구분별 세입결산액/총세입결산액)*100

2) 자체수입

(1) 수납액 관련

- 자체수입은 관련 규정³⁾에 따라 정한 입학금 및 수업료와 그 밖에 행정활동 수입, 자산수입, 이자수입, 기타수입 등으로, 시·도교육청이 공공서비스 활동을 통하여 자체적으로 징수하는 수입임.

3) 「인천광역시 학교 수업료 및 입학금에 관한 조례 및 시행규칙」

【 2025회계연도 자체수입 결산 현황 】

(단위 : 백만 원, %)

구 분		예산현액 (A)	징수결정액 (B)	세입결산 (수납)액 (C)	수납 구성 비율	현액대비	
						수납차액 (C-A)	수납률 (C/A)
합 계		25,757	29,266	25,932	0.46	175	100.68
교수학습 활동수입	기본적교육 수입	3	3	3	0.00	—	100.00
	선택적교육 수입	1,834	1,818	1,818	0.03	△16	99.13
행정활동 수입	사용료 및 수수료수입	1,259	1,362	1,362	0.02	103	108.18
자산수입	자산임대수입	90	85	84	0.00	△6	93.33
	자산매각대	1,193	1,304	1,304	0.02	111	109.30
이자수입	이자수입	3,025	1,706	1,706	0.03	△1,319	56.40
기타수입	제재금수입	1,280	1,345	1,323	0.02	43	103.36
	기타수입등	17,009	18,872	17,805	0.31	796	104.67
	지난연도수입	64	2,771	527	0.01	463	823.44

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료

* 수납구성비율: (구분별 세입결산액/총세입결산액)*100

- － 자체수입 세입결산액은 259억 3,200만 원으로 총 세입결산액의 0.5%를 차지하며, 예산현액(257억 5,700만 원) 대비 1억 7,500만 원이 초과수납되었음.
- － 수납차액의 주요 요인은 이자 수입 감소 △13억 1,900만 원, 시설물 사용료 수입 증가 1억 300만 원, 토지매각 수입 증가 1억 1,100만 원, 지난연도 집행잔액 반납액 증가 7억 9,500만 원, 손해배상액(채권) 과년도 수입 증가 4억 6,300만 원 등임.

(2) 불납결손액 및 미수납액 관련

- ‘세입 결산액 전년 대비표’를 보면, 당해연도 예산현액 대비 징수결정액은 100.37% 징수되었으며, 5조 6,733억 2,900만 원 중 5,200만 원이 불납결손되고, 37억 1,000만 원이 미수납 되어 5조 6,695억 6,700만 원이 실제 수납됨.

【 세입 결산액 전년 대비표 】

(단위 : 백만 원)

연도별	예산현액	징수결정액 (현액대비률)	수납액 (수납률)	징수결정액 대비 수납차액 내역	
				불납결손액 (비율)	미수납액 (비율)
당해연도(A) (2025년도)	5,652,184	5,673,329 (100.37%)	5,669,567 (99.93%)	52 (0.00%)	3,710 (0.07%)
당해연도(A) (2024년도)	5,521,326	5,517,800 (99.94%)	5,514,696 (99.94%)	318 (0.01%)	2,786 (0.05%)
증감액(A-B)	130,858	155,529	154,871	△266	924

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출결산서 419p

- 불납결손액은 전년도 대비 △2억 6,600만 원 감소하였으며, 발생사유는 지난연도수입의 시효완성, 기타(청산종결) 등에 따른 것임.
- 결손처분은 관련 규칙에 따라 시효의 완성, 그 밖의 사유로 인하여 징수 결정된 금액을 수납할 수 없는 경우에 적용되어, 결과적으로 납부의무를 소멸시켜 주는 것이므로, 소멸시효 완성 등에 따른 결손처분 사례를 최소화 하기 위한 지속적인 노력이 필요할 것임.

【 2025회계연도 불납결손 내역 】

(단위 : 백만 원)

구 분	불납결손액	사유별			
		무재산	거소불명	시효완성	기타
합 계	52	5	—	15	32
지난연도수입	52	5	—	15	32

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출결산서 425p

○ **미수납액**은 전년 대비 9억 2,400만 원 증가(33.2%)한 37억 1,000만 원임.
그 내역은 무상교육경비전입금(4억 2,800만 원), 임대료수입(100만 원), 변상금, 과태료 및 연체료(2,200만 원), 지난연도 수입 및 그외수입(32억 5,900만 원)이며, 발생사유는 채무자 징수유예(4,800만 원), 채무자 재력부족(15억 4,600만 원), 납부태만(10억 100만 원), 재산압류(6억 8,700만 원), 기타(4억 2,800만 원)에 따른 것임.

－ 장기 미수납 처리되지 않도록 이월된 미수납액을 적극적으로 관리하여 징구 조치하는 노력이 필요할 것임.

【 2025회계연도 미수납 내역 】

(단위 : 백만 원)

구 분	미수납액	미수납 사유					
		채무자 징수유예	채무자 거소불명	채무자 재력부족	납부자 태만	재산압류	기타
합 계	3,710	48	—	1,546	1,001	687	428
무상교육경비 전입금	428	—	—	—	—	—	428
임대료수입	1	1	—	—	—	—	—
변상금	2	—	—	2	—	—	—
연체료	3	—	—	3	—	—	—
과태료	17	3	—	—	5	9	—
그외수입	1,067	17	—	36	963	51	—
지난연도수입	2,192	27	—	1,505	33	627	—

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출결산서 429p

3) 전년도이월금

- 전년도이월금은 2024회계연도 결산 결과에 따라 2025회계연도로 이월한 것으로, 세입결산액은 2,032억 2,300만 원이며 총 세입결산액의 3.6%를 차지함.
- － 전년도이월금은 순세계잉여금 190억 2,200만 원, 국고보조금사용잔액 7억 3,900만 원, 전년도이월사업비(명사이월, 사고이월, 계속비이월) 1,834억 6,300만 원을 수납처리 한 것임.

【 2025회계연도 전년도이월금 결산 현황 】

(단위: 백만 원)

구 분	예산현액 (A)	징수결정액 (B)	세입결산 (수납)액 (C)	수납 구성 비율	현액대비	
					수납차액 (C-A)	수납률 (C/A)
합 계	202,479	203,223	203,223	3.58	744	100.37
순세계잉여금	16,545	19,022	19,022	0.34	2,477	114.97
보조금 사용잔액	2,742	739	739	0.01	△1,733	29.89
전년도이월사업비	183,463	183,463	183,463	3.24	－	100.00

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료

* 수납구성비율: (구분별 세입결산액/총세입결산액)*100

- 세입 추계가 부정확하거나 초과세입이 과도할 경우, 다음연도 또는 당해 연도의 이월·불용률 증가의 요인이 되어 교육재정 건정성을 악화시키고 효율적 재정집행에도 부정적인 영향을 주게 됨. 그러므로 세입별로 예산 추계치가 실제치에 근접할 수 있도록 예비결산을 시행한 후, 추계 정확도가 저하되는 점을 개선하기 위한 노력이 필요할 것임.

3. 세출 결산

가. 세출결산 총괄

- 2025회계연도 최종예산은 5조 4,687억 2,100만 원이며, 전년도 이월액 1,834억 6,300만 원을 합한 예산현액은 5조 6,521억 8,400만 원으로 전년도 예산현액(5조 5,213억 2,600만 원) 보다 2.4%, 1,308억 5,800만 원이 증가 되었음.

【 2025회계연도 세출 결산 】

(단위 : 백만 원, %)

최종예산액①	전년도 이월액②	예산현액 ③=①+②	지출액④	다음연도 이월액⑤	불용액 ⑥=③-④-⑤	집행률 ⑦=④/③
5,468,721	183,463	5,652,184	5,449,468	167,790	34,926	96.4

- 세출결산 지출액은 5조 4,494억 6,800만 원으로 예산현액 대비 96.4%가 집행되어 전년도(5조 3,122억 1,200만 원, 96.2%) 보다 집행률은 0.2%p 증가하였고, 이월률은 △0.3%p 감소, 불용률은 0.1%p 증가 되었음.

【 최근 5년간 세출결산 현황 】

(단위 : 백만 원, %)

회계 연도	전년도 이월액 (A)	최 종 예산액 (B)	예산현액 (C=A+B)	지 출		다음연도 이월		불용	
				지출액	비율	이월액	비율	불용액	비율
2025	183,463	5,468,721	5,652,184	5,449,468	96.4	167,790	3.0	34,926	0.6
2024	174,792	5,346,534	5,521,326	5,312,212	96.2	183,462	3.3	25,652	0.5
2023	203,134	5,144,596	5,347,730	5,132,156	96.0	174,792	3.3	40,782	0.8
2022	106,788	6,060,127	6,166,915	5,898,039	95.6	203,134	3.3	65,742	1.1
2021	288,481	4,775,904	5,064,385	4,911,871	97.0	106,788	2.1	45,726	0.9

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료

나. 부문·정책사업별 세출 결산

- ‘부문·정책사업별 세출결산 현황’을 보면, 유아및초·중등교육은 총 세출결산액의 43.7%, 2조 3,794억 3,400만 원, 평생교육은 총 세출결산액의 0.3%, 143억 6,400만 원, 교육일반은 총 세출결산액의 2.5%, 1,359억 7,700만 원, 예비비는 총 세출결산액의 0.0%, 27억 2,200만 원, 인건비는 총 세출결산액의 53.5%, 2조 9,169억 7,100만 원이 집행됨.

【 2025회계연도 부문·정책사업별 세출결산 현황 】

(단위 : 백만 원, %)

구분	예산현액	세출결산(지출)			다음연도이월		불용	
		지출액	비율	구성비	이월액	비율	불용액	비율
합 계	5,652,184	5,449,468	96.4	100.0	167,790	3.0	34,926	0.6
유아및초중등교육	2,555,683	2,379,434	93.1	43.7	164,086	6.4	12,163	0.5
인적자원운용	20,469	19,612	95.8	0.4	225	1.1	632	3.1
교수학습활동지원	455,730	434,788	95.4	8.0	18,020	4.0	2,922	0.6
교육복지	409,361	403,817	98.6	7.4	5,227	1.3	317	0.1
보건급식	343,784	333,877	97.1	6.1	8,962	2.6	945	0.3
학교재정지원관리	635,075	634,976	100.0	11.7	0	0.0	99	0.0
학교시설여건개선	691,264	552,364	79.9	10.1	131,652	19.0	7,248	1.1
평생교육	14,410	14,364	99.7	0.3	0	0.0	46	0.3
평생교육	14,410	14,364	99.7	0.3	0	0.0	46	0.3
교육일반	141,084	135,977	96.4	2.5	3,704	2.6	1,403	1.0
교육행정일반	54,338	53,223	97.9	1.0	654	1.2	462	0.9
기관운영	35,996	32,926	91.5	0.6	2,353	6.5	717	2.0
재무활동	50,750	49,828	98.2	0.9	697	1.4	224	0.4
예비비	5,175	2,722	52.6	0.0	0	0.0	2,453	47.4
예비비및기타	5,175	2,722	52.6	0.0	0	0.0	2,453	47.4
인건비	2,935,832	2,916,971	99.4	53.5	0	0.0	18,861	0.6
인건비	2,935,832	2,916,971	99.4	53.5	0	0.0	18,861	0.6

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료를 바탕으로 작성

- **인적자원운용**은 교직원역량강화, 교직원인사, 교직원 복지 등임. 세출결산액은 196억 1,200만 원으로 세출결산액에서 차지하는 비중은 0.4%에 불과하나, 불용률은 3.1%로 전년(2.8%) 대비 0.3%p 증가했으며 예비비를 제외하고 가장 높음.
- **교수학습활동지원**은 교육과정운영, 장학및연구, 유아교육, 특수교육, 직업교육, 학교정보화, 특별활동지원 등 학생들의 교육을 위한 것이며, 집행액은 4,347억 8,800만 원으로 전년도 집행액(4,579억 6,500만 원) 보다 △231억 7,700만 원 감소했음. 집행액에서 차지하는 비중은 8.0%로 전년도 구성비(8.6%) 보다 △0.6p% 감소했음. 집행률 95.4%, 이월률 4.0%, 불용률 0.6%임.
- **학교재정지원관리**는 학교운영비지원, 사학재정지원(인건비, 운영비재정결합지원)이며, 세출결산에서 차지하는 비중은 11.7%임. 집행액은 6,349억 7,600만 원으로 전년도 집행액(6,555억 5,400만 원)보다 △205억 7,800만 원 감소했음.
- **학교시설여건개선**은 학교시설환경개선, 학교신증설, 학교시설확충 등 교육환경개선을 위한 것이며, 세출결산에서 차지하는 비중은 10.1%임. 집행액은 5,523억 6,400만 원으로 전년도 집행액(5,782억 8,500만 원)보다 △259억 2,100만 원 감소했음. 시설 사업 특성 상 집행률은 다른 사업보다 낮은 79.9%이며, 이월률은 19.0%, 불용률 1.1%임.
- **인건비**는 공무원인건비와 근로자인건비(계약제교원, 계약제근로자, 교육공무직원 등) 등이며, 집행액은 2조 9,169억 7,100만 원으로 전년도 집행액(2조 7,976억 100만 원) 보다 1,193억 7,000만 원 늘어났음. 전체 세출결산 구성비는 53.5%로 전년도 세출결산 구성비(52.7%) 보다 0.8p% 늘어났으며 정책사업 중 가장 큰 비중을 차지하고 있음. 집행률 99.4%, 이월률 0.0%, 불용률 0.6%임.

○ 2025회계연도 집행잔액을 원인별로 살펴보면,

①지출잔액 297억 9,600만 원(86.0%), ②예비비 및 기타 24억 5,200만 원 (7.1%), ③낙찰차액 18억 7,700만 원(5.4%), ④계획변경 등 집행사유 미발생 5억 1,900만 원(1.5%), ④보조금대응투자 정산잔액 500만 원(0.0%) 순으로 나타남.

【 2025회계연도 사업별 · 원인별 집행잔액 현황 】

(단위 : 백만 원)

정책사업별	예산 현액	보조금 반납액	집행 잔액	집행잔액 원인별 내역					
				보조금 대응투자 정산잔액	계획변경등 집행사유 미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비 및 기타	소계
합 계	5,652,184	277	34,649	5	519	1,877	29,796	2,452	34,649
인적자원운용	20,469	—	632	—	1	—	631	—	632
교수학습활동지원	455,730	11	2,911	5	157	695	2,054	—	2,911
교육복지	409,361	266	52	—	—	—	52	—	52
보건급식	343,784	—	945	—	—	—	945	—	945
학교재정지원관리	635,075	—	99	—	—	—	99	—	99
학교시설여건개선	691,264	—	7,248	—	282	1,125	5,841	—	7,248
평생교육	14,410	—	46	—	—	—	46	—	46
직업교육	—	—	—	—	—	—	—	—	—
교육행정일반	54,338	—	462	—	79	57	326	—	462
기관운영	35,996	—	717	—	—	—	717	—	717
재무활동	50,750	—	224	—	—	—	224	—	224
예비비및기타	5,175	—	2,452	—	—	—	—	2,452	2,452
인건비	2,935,832	—	18,861	—	—	—	18,861	—	18,861

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출결산서 435p

○ 지출잔액이 매년 불용액의 큰 비중(86.0%)을 차지하고 있음. 지출잔액의 비중이 큰 정책사업(교수학습활동지원, 학교시설여건개선사업, 인건비)은 세밀한 사업계획을 바탕으로 적정한 예산 규모로 세출예산을 편성하도록 노력하고,

회계연도 중 사업추진이 어려운 교육사업이나 학교시설여건개선사업은 추정 예산 편성시, 적극적인 감액조정으로 불용액 발생요인을 최소화할 필요가 있음.

- ‘2025회계연도 소관기관별 불용액 발생 현황’을 보면, 본청 0.5%, 직속기관 0.9%, 교육지원청 1.0%임.
- － 본청 20개 부서의 집행률은 97.3%, 이월률은 2.2%, 불용률은 0.5%임. 융합인재교육과는 불용률 2.8%로 다소 높은 편임. 융합인재교육과의 높은 불용율은 계획 변경 등 집행사유 미발생, 낙찰차액, 지출잔액 등으로 발생한 것으로 면밀한 분석·검토를 통해 불용액 최소화를 위해 노력해야 할 것임.
- － 직속기관 18개 기관의 집행률은 95.9%, 이월률은 3.2%, 불용률은 0.9%임. AI융합교육원은 집행률 89.7%로 평균 보다 낮으며, 이월률 8.6%, 불용률 1.7%로 평균 보다 높음. AI융합교육원은 2024회계연도부터 2년 연속으로 직속기관 평균 대비 높은 이월률과 불용률을 나타내고 있는 바, 이에 대한 설명이 필요함.
- － 교육지원청 5개 기관의 집행률은 89.8%, 이월률은 9.2%, 불용률은 1.0%임. 강화교육지원청은 집행율 76.5%로 평균 보다 낮으며, 이월률 22.3%, 불용률 1.2%로 평균 보다 높은 편으로 이에 대한 설명이 필요함.

【 2025회계연도 소관기관별 불용액 발생 현황 】

(단위: 백만 원, %)

소관기관 (부서)	2025년도						
	예산현액	집행액	집행률	이월액	이월률	불용액	불용률
합계	5,652,184	5,449,468	96.4	167,790	3.0	34,926	0.6
본청소계	4,968,578	4,832,339	97.3	107,932	2.2	28,307	0.5
소통협력담당관	2,912	2,907	99.8	—	0.0	5	0.2
교육활동보호담당관	2,213	2,188	98.9	—	0.0	25	1.1
정책기획조정관	1,725,300	1,715,371	99.4	419	0.0	9,510	0.6
감사관	316	302	95.6	8	2.5	6	1.9
미래학교공간혁신추진단	193,171	164,305	85.1	28,610	14.8	256	0.1
세계시민교육과	14,992	11,634	77.6	3,347	22.3	11	0.1
학교·마을협력과	19,769	19,699	99.6	—	0.0	70	0.4
융합인재교육과	35,791	33,853	94.6	936	2.6	1,002	2.8
정보지원과	76,042	74,959	98.6	1,020	1.3	63	0.1
노사협력과	430,003	426,591	99.2	—	0.0	3,412	0.8
초등교육과	147,631	144,328	97.8	2,302	1.6	1,001	0.6
중등교육과	416,257	408,192	98.1	341	0.1	7,724	1.8
진로진학직업교육과	65,063	57,037	87.7	7,912	12.2	114	0.1
체육건강교육과	315,927	312,868	99.0	2,662	0.8	397	0.2
학교생활교육과	21,565	21,410	99.3	—	0.0	155	0.7
총무과	535,450	533,700	99.7	—	0.0	1,750	0.3
학교설립과	19,052	18,804	98.7	95	0.5	153	0.8
교육재정과	258,128	258,126	100.0	—	0.0	2	0.0
안전복지과	413,765	408,192	98.7	5,248	1.3	325	0.0
교육시설과	275,231	217,873	79.2	55,032	20.0	2,326	0.8
직속기관소계	52,859	50,674	95.9	1,690	3.2	495	0.9
AI융합교육원	18,952	17,008	89.7	1,625	8.6	319	1.7
교육연수원	3,124	3,118	99.8	—	0.0	6	0.2

소관기관 (부서)	2025년도						
	예산현액	집행액	집행률	이월액	이월률	불용액	불용률
학생 교육문화회관	3,008	2,994	99.5	-	0.0	14	0.5
학생 교육원	2,590	2,570	99.2	-	0.0	20	0.8
교직원수련원	876	874	99.8	-	0.0	2	0.2
평생학습관	2,173	2,168	99.8	-	0.0	5	0.2
유아교육진흥원	940	939	99.9	-	0.0	1	0.1
동아시아국제교육원	4,469	4,357	97.5	65	1.5	47	1.0
학교지원단	6,793	6,727	99.0	-	0.0	66	1.0
난정평화교육원	1,085	1,082	99.7	-	0.0	3	0.3
신트리도서관	1,899	1,898	99.9	-	0.0	1	0.1
중앙도서관	1,157	1,156	99.9	-	0.0	1	0.1
부평도서관	940	938	99.8	-	0.0	2	0.2
주안도서관	1,003	1,003	100.0	-	0.0	-	0.0
화도진도서관	820	818	99.8	-	0.0	2	0.2
서구도서관	1,046	1,043	99.7	-	0.0	3	0.3
계양도서관	1,038	1,037	99.9	-	0.0	1	0.1
연수도서관	946	944	99.8	-	0.0	2	0.2
교육지원청소계	630,747	566,455	89.8	58,168	9.2	6,124	1.0
남부교육지원청	131,009	115,024	87.8	15,229	11.6	756	0.6
북부교육지원청	181,456	157,606	86.9	20,280	11.2	3,570	1.9
동부교육지원청	158,458	149,772	94.5	7,800	4.9	886	0.6
서부교육지원청	127,272	119,165	93.6	7,590	6.0	517	0.4
강화교육지원청	32,552	24,888	76.5	7,269	22.3	395	1.2

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료를 바탕으로 재작성

다. 집행 부진 사업

- 2025회계연도 결산결과, 집행 부진 사업은 ‘예산현액 대비 불용액 1억 원 이상 또는 불용률 30% 이상 사업’을 대상으로 검토함. 주요사업을 살펴보면, 인건비와 시설사업을 제외한 불용액 3억 원 이상이거나 불용률 30% 이상 사업은 3건임.
- － ①소프트웨어·AI교육지구운영 사업은 지역사회가 소프트웨어·AI교육으로 함께 성장하는 AI디지털 교육 기반을 마련하고, 지역의 디지털 자원(기술·인력 등)을 통한 협력적 AI디지털 교육 모델을 구현하기 위한 사업임. 인천AI교육센터 플랫폼 설계 및 구축 용역 낙찰차액(2억 2,200만 원) 및 용역 완수 후 계약금액 정산에 따른 감액분 발생으로 인한 집행잔액(2억 2,600만 원) 등 4억 4,800만 원(8.4%)이 불용처리 되었음.
- － ②사립유치원운영비지원 사업은 사립유치원 학급운영비 지원으로 원비 안정화를 유도하여 학부모 교육비 부담을 경감하고, 사립유치원 무상교육 단계적 지원으로 균등한 유아교육 기회를 제공하며, 내·외국인 차별없는 균등한 유아교육 기반을 마련하기 위한 사업임. 5세 무상교육, 외국국적 유아학비 지원 대상의 전출·전입, 출결 변경 등에 따른 신청·정산 변동으로 인한 집행잔액이 발생하여 3억 2,800만원(1.3%)이 불용처리 되었음.
- － ③희귀 난치성질환, 소아암, 심혈관, 뇌혈관 질병에 대한 학생치료비지원 사업은 장기간 치료가 필요한 희귀 난치병 학생들에게 치료비를 지원함으로써, 학생의 건강회복 및 그 가족의 심리적·경제적 안정을 지원하기 위한 사업으로 학생 1인당 최대 125만원을 지원함.

당초, 전년도 10월~당해연도 9월 발생한 치료비를 기준으로 지원하였으나 학부모의 신청기간 혼선을 최소화하고 사업 운영의 명확성을 높이기 위해 지원기간을 연도 단위로 변경하였고, 2025년에는 한시적으로 2024년 10월~12월 치료비만을 지원하였음.

※ 2025년 치료비 지원기간: (당초) 2024.10월~2025.9월 → (변경) 2024.10월~2024.12월

2025년 본예산 2억 6,100만 원을 편성하였고, 지원기간 변경에 따른 신청 건수 감소를 예상하여 2회 추정시 1억 500만 원을 감액 편성하였으나 실제 치료비 신청 건수가 예상보다 더욱 감소함에 따라 1억 1,500만 원(73.7%)이 불용처리 되었음.

【 예산현액 대비 불용액 1억 원 이상 또는 불용률 30% 이상 사업 현황 】

(단위: 백만 원, %)

기관명 (부서명)	사업명 (세세부)	예산현액	불용액	불용률	불용사유
정책기획조정관	교원보수	1,356,158	4,458	0.3	각종 수당 등 인건비 집행잔액 (봉급 및 육아휴직수당 등)
정책기획조정관	지방공무원보수	197,332	2,358	1.2	각종 수당 등 인건비 집행잔액 (시간외근무수당, 명절휴가비 등)
정책기획조정관	유보통합추진	7,735	103	1.3	영유아 인성·독서 문화 조성 지원 사업비 잔액
미래학교 공간혁신추진단	민간투자사업시설 임대료	37,940	182	0.5	지표금리(이자율) 조정으로 인한 집행잔액
융합인재교육과	소프트웨어· AI교육지구운영	5,364	448	8.4	낙찰차액(2억 2,200만 원) 및 구축 용역 완수 후 계약금액 정산에 따른 감액분 발생으로 인한 집행잔액(2억 2,600만 원)
융합인재교육과	영재 교육운영	5,122	442	8.6	인천진산과학고 창의융합교육동증축 공사범위 변경(기존 천문대 철거범위 축소)으로 인한 공사비 잔액 및 경쟁입찰에 따른 낙찰차액
노사협력과	교육공무직원인건비	362,731	2,318	0.6	인건비, 맞춤형복지비 및 법정부담금 집행잔액

기관명 (부서명)	사업명 (세세부)	예산현액	불용액	불용률	불용사유
노사협력과	특수운영직군인건비	56,010	943	1.7	인건비, 맞춤형복지비 및 법정부담금 집행잔액
초등교육과	시간제 교원인건비	1,466	104	7.1	계약제교원 채용의 어려움에 따른 집행잔액
초등교육과	사립유치원 교원 기본급지원	19,058	165	0.9	사립유치원 교원의 잦은 임면 변동 및 단기 대체교사 인건비 등 수요 예측의 어려움에 따른 집행잔액
초등교육과	사립유치원운영비지원	25,004	328	1.3	사립유치원 5세 무상교육, 외국국적 유아학비 지원 대상의 전출·전입, 출결 변경 등에 따른 신청·정산 변동으로 발생한 집행잔액
초등교육과	통합교육운영지원	1,398	271	19.4	장애 영유아 치료지원 바우처 신청 추진 시기 지연 및 신청 인원 미달 등에 따른 집행잔액
중등교육과	기간제 교원인건비	261,206	7,422	2.8	기간제교원 인건비 집행잔액 ※ 기간제교원 수요는 정규교원의 1개월 이상 휴직 또는 휴가 사용에 따라 발생하므로 변동 가능성이 높아 정확한 산출에 어려움이 있음
중등교육과	교과교실운영시설및 기자재구축	19,004	115	0.6	2024년 도입교(22교) 시설공사비 낙찰차액
체육건강교육과	화귀난치성질환,소아암, 심혈관,뇌혈관질병에 대한학생치료비지원	156	115	73.7	기존 전년도 10월~당해연도 9월 발생 치료비 지원 체계를 전년도 10월 ~ 전년도 12월 발생 치료비 지원으로 조정함에 따라 한시적 으로 지원 대상 기간이 축소되어 의료비 지원 신청 건수 감소
체육건강교육과	기타학교시설개선	5,313	187	3.5	부평여고 인조잔디 교체 공사 낙찰차액
총무과	지방공무원대체인력인건비	15,371	499	3.2	지방공무원 대체인력 인건비 집행잔액
총무과	교원맞춤형복지지원	27,027	211	0.8	교원 맞춤형복지비 집행잔액
총무과	교원법정부담금	386,287	325	0.1	교원 법정부담금 집행잔액
총무과	교직원부조급여	2,763	259	9.4	교직원 사망조위금 집행잔액
총무과	직장어린이집운영	4,704	168	3.6	직장어린이집 인건비 집행잔액
총무과	기관공통경비	1,844	120	6.5	청사 유지관리비용 등 집행잔액
안전복지과	누리과정지원	228,385	266	0.1	교육부 내시 인원 대비 어린이집 원아 수 감소에 따른 유아교육지원특별회계(누리과정지원) 집행잔액(보조금반납예정액) 발생
교육시설과	지역맞춤단설 유치원및초·중·고설립	256,332	1,861	0.7	2025년 개교학교(해양4중,검단2고,검단6초, 검단7유) 집행잔액 및 사전기획용역 완료 (인천체중,영종하늘2초,용현학익2초,용마루유, 검삼고,용현학익중,계양1초)에 따른 낙찰차액

기관명 (부서명)	사업명 (세세부)	예산현액	불용액	불용률	불용사유
교육시설과	직속기관시설	17,373	449	2.6	평생학습관 환경개선공사 및 계양도서관 옥상방수공사 집행잔액
남부교육지원청	학교급식시설 개선및확충	11,852	273	2.3	낙찰차액 및 준공정산 잔액
남부교육지원청	기타학교시설개선	34,014	423	1.2	낙찰차액 및 준공정산 잔액
북부교육지원청	학교급식시설 개선및확충	29,268	162	0.6	준공정산 잔액
북부교육지원청	기타학교시설개선	46,763	3,140	6.7	사고이월 절차 누락으로 이월 불가에 따른 미집행액 발생 낙찰차액 및 준공정산 잔액
북부교육지원청	장애인편의시설설치	1,723	108	6.3	준공정산 잔액
동부교육지원청	기타학교시설개선	25,357	734	2.9	준공정산 잔액
서부교육지원청	학교급식시설 개선및확충	12,770	219	1.7	준공정산 잔액
서부교육지원청	기타학교시설개선	18,530	290	1.6	집행잔액 및 준공정산 잔액, 낙찰차액
강화교육지원청	기타학교시설개선	4,094	330	8.1	글로벌세프고내진보강 예산과목 지정 오류로 인한 전액 불용, 안전인증 사립유치원 취득 거부로 인한 전액 불용, 용역 및 공사 낙찰차액 및 준공정산 잔액
AI융합교육원	인천형인공지능교육 활성화	3,993	231	5.8	국가정보자원관리원 화재로 정부 전자시스템 마비, 조달청 나라장터 기능 장애에 따른 전자조달(입찰·계약) 업무 전면중단(1개월 이상), 시스템 복구 지연에 따른 계약 체결 및 과업 착수 시기 연쇄 지연으로 당해 연도 내 예산 집행 불가에 따른 불용액 발생

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료를 바탕으로 재작성

라. 주요사업 검토

□ 학교회계전출금

- 인천시교육청은 단위학교의 교수학습활동과 운영 지원을 위해 공·사립학교로 학교회계전출금을 교부하고 있음. 2025회계연도 학교회계전출금의 총 규모는 1조 4,419억 300만 원이며, 세출결산액 대비 비중은 26.5%로 전년 대비 △1.1%p 감소하였고 설립별로 공립은 62.6%, 사립은 37.4%의 비중을 차지함.

【 최근 5년간 학교회계전출금 현황 】

(단위: 백만 원, %)

구분		2021		2022		2023		2024		2025	
		금액	비중	금액	비중	금액	비중	금액	비중	금액	비중
세출결산액		4,911,871	23.6	5,898,039	28.1	5,132,156	29.6	5,312,212	27.6	5,449,468	26.5
합계		1,156,781	100.0	1,656,282	100.0	1,518,507	100.0	1,467,992	100.0	1,441,903	100.0
공립소계		817,657	70.7	1,163,016	70.2	1,008,756	66.5	950,534	64.8	902,792	62.6
	인건비	261,160	22.6	269,489	16.3	65,810	4.3	46,677	3.2	60,467	4.2
	운영비	301,210	26.0	324,496	19.6	341,108	22.5	414,131	28.2	391,929	27.2
	학교환경개선사업	35,087	3.0	49,630	3.0	46,531	3.1	64,936	4.4	39,399	2.7
	목적사업비등	220,200	19.0	519,401	31.4	555,307	36.6	424,790	29.0	410,997	28.5
사립소계		339,124	29.3	493,266	29.8	509,751	33.5	517,458	35.2	539,111	37.4
	인건비채상환보조	162,578	14.1	177,352	10.7	179,610	11.8	182,152	12.4	185,063	12.8
	운영비채상환보조	11,302	1.0	42,256	2.6	44,459	2.9	56,941	3.9	51,639	3.6
	사립학교시설지원	12,885	1.1	23,663	1.4	32,546	2.1	42,342	2.9	45,622	3.2
	목적사업비등	152,359	13.2	249,995	15.1	253,136	16.7	236,023	16.1	256,787	17.8

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료

- 2025회계연도 **공립학교 전출금**의 총 규모는 9,027억 9,200만 원이며, 성질별로 살펴보면 목적사업비등 항목이 4,109억 9,700만 원(28.5%)으로 비중이 가장 높고, 인건비 항목이 604억 6,700만 원(4.2%)으로 비중이 가장 낮음.
- 또한, 2025회계연도 **사립학교 전출금**의 총 규모는 5,391억 1,100만 원이며, 성질별로 살펴보면 목적사업비등 항목이 2,567억 8,700만 원(17.8%)으로 비중이 가장 높고, 사립학교시설지원 항목이 456억 2,200만 원(3.2%)으로 비중이 가장 낮음.
- 학교회계전출금 중 목적사업비는 인천시교육청 시책사업을 추진하기 위해 교육비특별회계에서 예산을 편성하고 학교로 예산을 교부하면 학교현장에서 사업예산을 집행하는 방식임.
- 2025년 공·사립학교 목적사업비는 6,677억 8,400만 원이며 학교회계전출금의 46.3%를 차지하고 있음. 이는 전년도 6,608억 1,300만 원(45.0%) 보다 69억 7,100만 원, 1.3%p가 증가한 것임. 학교는 목적사업비 규모가 클 수록 예산편성의 가용 규모가 줄어들며 예산편성의 관행이 굳어지게 되는 문제점이 있음.⁴⁾ 단위학교의 자율성과 책임성을 확보하기 위해 목적사업비를 줄이고 학교운영비를 늘려나가는 지속적 노력이 필요함.

4) 이선희 외(2019), 학교재정운영 자율성 수준이 단위학교 교육비 지출에 미치는 영향 분석. 한국교육개발원 p.120

□ 인건비 소요액 산정 정확성 제고

- 2025회계연도 인건비는 예산현액 2조 2,846억 1,300만 원에서 2조 2,693억 700만 원을 집행하여 153억 600만 원이 불용되었으며, 전체 불용액 349억 2,600만 원의 43.8%를 차지함. 또한, 전년도 인건비 불용액(38억 3,200만 원) 대비 114억 7,400만 원(299.4%)이 증가 되었음.

【 최근 3년간 인건비 편성 및 집행 현황 】

(단위 : 백만 원, %)

세부사업명		본예산 (A)	추경 등 반영액(B)	예산현액 (C=A+B)	집행액 (D)	불용액 (E=C-D)	불용률 (E/C)
2025년	소계	2,203,579	80,988	2,284,613	2,269,307	15,306	0.67
	공무원인건비 (교원, 지방공무원, 교육전문직)	1,692,376	10,788	1,703,164	1,696,289	6,875	0.40
	계약제교원인건비	184,184	55,862	240,092	234,106	5,986	2.49
	계약제근로자인건비	1,400	143	1,543	1,362	181	11.73
	교육공무직원인건비	322,515	14,135	336,650	334,475	2,175	0.65
	기타 편성된 인건비	3,104	60	3,164	3,075	89	2.81
2024년	소계	2,128,988	72,488	2,210,476	2,197,644	3,832	0.17
	공무원인건비 (교원, 지방공무원, 교육전문직)	1,653,036	30,019	1,683,055	1,681,167	1,888	0.11
	계약제교원인건비	176,744	27,157	203,901	202,223	1,677	0.82
	계약제근로자인건비	2,289	△935	1,354	1,312	42	3.10
	교육공무직원인건비	294,022	16,357	310,379	310,261	118	0.04
	기타 편성된 인건비	2,897	△110	2,787	2,681	107	3.84
2023년	소계	2,037,720	27,249	2,064,969	2,055,300	9,669	0.47
	공무원인건비 (교원, 지방공무원, 교육전문직)	1,635,387	2,789	1,638,176	1,635,164	3,012	0.18
	계약제교원인건비	163,305	11,585	174,890	168,600	6,290	3.60
	계약제근로자인건비	2,368	△335	2,033	1,846	187	9.20
	교육공무직원인건비	233,641	13,490	247,131	247,128	3	0.00
	기타 편성된 인건비	3,019	△280	2,739	2,562	177	6.46

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료를 바탕으로 재작성

* 예산편성목 인건비(100목)만 비교

- ‘최근 3년간 인건비 편성 및 집행현황’을 살펴보면, 불용액이 2023년 96억 6,900만 원(0.47%), 2024년 38억 3,200만 원(0.17%), 2025년 153억 600만 원(0.67%)으로 나타남. 특히, 2025년의 경우 2차례의 추경을 통해 총 809억 8,800만 원을 증액한 후 153억 600만 원의 불용액이 발생하였음. 이는 최근 3년 중 가장 큰 규모로, 인건비 추계의 정확성 측면에서 검토가 필요해 보임. 또한, 공무원인건비(교원, 지방공무원, 교육전문직), 계약제교원인건비, 교육공무직인건비가 2024년 대비 크게 증가한 것으로 나타남에 따라 인건비 증액편성의 주요 원인과 대규모 불용액이 발생하게 된 구체적인 사유에 대한 설명이 필요함.
- 인건비 예산은 매년 본예산에 정원기준(추정치)으로 예산을 확보하고 휴직, 퇴직 등으로 인한 현원 변동사항을 추경에 반영하여 예산을 조정함으로, 인건비 추계 오차에 따라 증감액의 규모가 커져서 교육비특별회계 재정 운용에 큰 영향을 줌.
- 향후, 적정 인력에 대한 엄밀한 사전검토와 분석을 토대로 인건비 실소요액을 정확하게 산정하는 방안 마련은 물론, 효율적인 인건비 예산관리를 통해 불용률이 최소화될 수 있도록 적극적인 노력이 필요할 것임.

마. 예산 이용 · 전용 · 이체

- 2025회계연도 예산 이용은 없으며, 전용은 27건, 20억 2,800만 원, 이체는 20건, 69억 3,100만 원임.

【 예산 이용 · 전용 · 이체 현황 】

(단위: 건, 백만 원)

이용		전용		이체	
건수	이용액	건수	전용액	건수(부서별)	이체액
—	—	27	2,028	20	6,931

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 요약서 9p~16p

1) 예산 전용

- 예산의 전용은 「지방재정법」 제49조에 따라 각 정책사업 내의 예산액 범위에서 각 단위사업 또는 목간 예산을 변경하여 사용할 수 있도록 함으로써 예산집행의 신축성을 부여하는 제도임.

- 2025회계연도 예산 전용은 전년도(전용액: 8억 6,100만 원) 보다 11억 6,700만 원 증가(135.5%)한 20억 2,800만 원임. 총 27건의 전용건수 중 37%, 10건은 국·공립 학교회계전출금 예산 편성목 변경을 사유로 전용이 발생한 것임.

【 최근 3년간 예산 전용 현황 】

(단위: 건, 백만 원)

2025년도		2024년도		2023년도	
건수	전용액	건수	전용액	건수	전용액
27	2,028	13	861	16	7,729

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료를 바탕으로 재작성

- ‘최근 3년간 동일사업 전용 현황’을 보면, ①특별교육재정수요지원, ②특색교육과정운영, ③학력향상지원 사업들이 반복적으로 전용되고 있는 것으로 확인되는 바, 동일 사업에서 반복적으로 전용이 발생하지 않도록 개선 방안을 마련할 필요가 있을 것으로 사료됨.

전용은 의회의 사전 의결이 필요 없는 자치단체장의 전속 권한으로 예산 집행의 신축성을 위해 필요하나 연도말에 전용을 하는 경우, 남은 예산을 다른 사업에 사용하기 위한 의도로 보일 수 있으므로 주의가 필요함.

【 최근 3년간 동일사업 전용 현황 】

(단위: 건, 백만 원)

회계연도		2025	2024	2023
특별교육재정수요지원	건 수	2	2	1
	전 용 액	96	51	111
특색교육과정운영	건 수	1	2	1
	전 용 액	7	151	18
학력향상지원	건 수	2	1	1
	전 용 액	37	11	60

* 자료 : 2023~2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산요약서를 바탕으로 재작성

2) 예산 이체

- 예산의 이체는 「지방재정법」 제47조 제2항(예산의 이용·이체)를 근거로, 회계연도 중 예산 편성시 고려하지 못한 지방자치단체의 기구·직제 또는 정원에 관한 법령이나 조례의 제정 또는 개폐로 인하여 관계기관 사이에 직무권한이나 기타의 변동이 있을 때 그 예산을 이체하여 사용하는 것임.
- 조직개편 및 업무이관에 따른 업무조정 등으로 총 20건, 69억 3,100만 원의 예산 이체가 발생함.

【 2025회계연도 예산 이체 현황 】

(단위 : 백만 원)

연번	이체부서	받은부서	이체금액	비 고
합 계			6,931	
1	교육행정국 안전복지과	정책기획조정관	211	
2	교육행정국 총무과	미래학교공간혁신추진단	193	
3	동아시아국제교육원	교육역량지원국 세계시민교육과	21	
4	AI융합교육원	교육역량지원국 융합인재교육과	229	
5	미래학교공간혁신추진단	교육행정국 총무과	138	
6	교육역량지원국 융합인재교육과	AI융합교육원	5,774	
7	미래학교공간혁신추진단	동아시아국제교육원	2	
8	교육역량지원국 세계시민교육과	동아시아국제교육원	363	

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산요약서 16p

【 최근 5년간 예산이체 현황 】

(단위: 건, 백만 원)

구분	2025	2024	2023	2022	2021
건수 (목별)	38	111	372	31	327
이체액	6,931	84,809	376,115	273,684	1,910,633

- 최근 5년간 예산 이체 현황을 보면 해마다 30건 이상 예산 이체가 계속되고 있음.
- 향후 「인천시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙」 개정 등으로 조직개편을 추진할 경우에는 사전 검토와 준비를 통해 예산 이체 등 후속절차가 원활하게 이루어질 수 있도록 할 필요가 있음. 또한, 조직개편 과정에서 발생할 수 있는 행정적 혼선을 최소화하기 위해 관련 부서 간 적극적인 협의가 필요할 것으로 판단됨.

바. 이월액

- ‘회계연도 독립의 원칙’ 예외인 **예산의 이월**은 「지방재정법」 제50조(세출예산의 이월)에 근거하여 당해연도에 사용하지 않은 세출예산을 다음연도로 넘겨서 사용할 수 있도록 한 제도로 명시이월, 사고이월, 계속비이월로 구분하고 있음.

【 최근 2년간 이월액 현황 】

(단위 : 백만 원, %)

연도	예산현액	지출액	이월 내역				불용액
			명시이월	사고이월	계속비이월	이월합계	
2025	5,652,184	5,449,468	17,813	14,821	135,156	167,790	34,926
2024	5,521,326	5,312,212	19,022	32,273	132,167	183,463	25,652
증감액	130,858	137,256	△1,209	△17,452	2,989	△15,673	9,274
증감률	2.4	2.6	△6.4	△54.1	2.3	△8.5	36.2

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료를 바탕으로 재작성

- 2025회계연도 전체 이월액 규모는 1,677억 9,000만 원이며, 전년도 이월액 (1,834억 6,300만 원) 대비 △156억 7,300만 원(△8.5%)이 감소한 것으로,
- － 전년도 이월액 대비 명시이월은 △12억 900만 원(△6.4%) 감소, 사고이월은 △174억 5,200만 원(△54.1%) 감소한 반면, 계속비이월은 29억 8,900만 원(2.3%) 증가하였음.

1) 명시이월

- **명시이월**은 「지방재정법」 제50조 제1항에 따라 세출예산 중 경비의 성질상 그 회계연도에 그 지출을 끝내지 못할 것이 예상될 경우, 그 취지를 세입·세출 예산에 명시하여 미리 지방의회 의결을 얻은 금액 내에서 이월하여 사용할 수 있는 제도임.

【 2025회계연도 발생사유별 명시이월 현황 】

(단위: 건, 백만 원, %)

구 분	총계	사업추진기간부족	토지매입지연	사업추진지연	기타
건 수	36	20	—	12	4
이월액	17,813	10,829	—	6,052	932
비 율	100	60.8	—	34.0	5.2

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료

○ ‘발생사유별 명시이월 현황’을 살펴보면, 사업추진기간부족 건수가 20건으로 가장 많았으며, 이월액도 108억 2,900만 원으로 60.8%를 차지함.

— 사업추진기간부족 20건 중 7건은 2025년 하반기 특별교부금(자기주도 학습센터운영 등⁵⁾)으로 교부된 시설사업비 등임.

○ 명시이월 된 예산은 예산현액으로 관리되어 불용액이 발생하여도 타 사업으로 재원 배분이 불가능하므로, 승인된 명시이월은 연도 내 우선 집행하여 불용액이 최소화 되도록 노력해야 할 것임.

2) 사고이월

○ 사고이월은 「지방재정법」 제50조 제2항에 의거 세출예산 중 당해연도 내에 지출원인행위를 하고 불가피한 사유로 회계연도 내에 지출하지 못한 경비와 지출하지 아니한 그 부대경비 등을 다음연도에 이월하여 사용할 수 있는 제도임.

5) 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료 (35p ~ 38p)

【 2025회계연도 발생사유별 사고이월 현황 】

(단위: 건, 백만 원, %)

구 분	총계	계약기간 미도래	추경편성 사업	사전절차 지연	사업추진중 장애발생	학사일정으로 방학중 공사추진	기타
건 수	40	17	1	2	10	6	4
이월액	14,821	3,319	20	288	5,193	4,887	1,114
비 율	100	22.4	0.1	2.0	35.0	33.0	7.5

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료

- ‘발생사유별 사고이월 현황’을 살펴보면, 사업추진중 장애발생(35.0%), 학사일정으로 방학중 공사추진(33.0%), 계약기간 미도래(22.4%), 기타 사유(7.5%), 사전절차 지연(2.0%), 추경편성 사업(0.1%) 순으로 총 40건, 148억 2,100만 원이 사고이월 되었음.
- － 계약기간미도래, 계약기간 연장 등 사전 협의 가능한 사업은 명시이월이 가능함에도 사고이월 하는 것은 의회의 사전 의결을 거치지 않게 되어 의회의 예산 심의·의결 권한을 약화시킬 수 있기에 철저한 관리가 필요함.
- － 또한, 사고이월 된 사업은 예산현액으로 관리되어 해당 회계연도 내 지출 하는 것 이외에는 불용처리가 잠정적으로 확정된 예산이므로, 회계연도 내에 집행될 수 있도록 노력할 필요가 있음.

3) 계속비이월

- 계속비는 「지방재정법」 제42조(계속비 등)6)에 근거하여 사업의 완성연도가 수년을 요하는 경우, 필요한 경비의 총액과 연도별 금액에 대하여 지방의회의 의결을 얻어 여러 해에 걸쳐 지출할 수 있는 제도임.
- 계속비이월액은 1,351억 5,600만 원으로 전년도(계속비이월액: 1,321억 6,700만 원) 보다 2.3%, 29억 8,900만 원 증가하여 전체 이월액(1,677억 9,000만 원) 대비 가장 많은 비중(80.6%)를 차지하고 있음.
- ‘계속비이월 현황’을 보면, 본청은 13개 사업에 934억 900만 원, 교육지원청은 18개 사업에 417억 4,700만 원을 계속비이월 하였음.

【 2025회계연도 계속비이월 현황 】

(단위: 백만 원)

구분	사업명	예산 누계액	지출 누계액	이월액	집행잔액
합 계		1,014,593	865,103	135,156	14,334
본청 소개		746,084	644,701	93,409	7,974
본 청	학교시설환경개선 (그린스마트미래학교)	291,431	261,104	25,188	5,140
	기관시설유지관리 (제2유아교육진흥원설립)	37	—	37	—
	교육과정운영지원(AI교육센터구축)	5,848	5,400	—	448
	교육과정운영여건개선(교과교실제시설비지원)	20,244	19,936	142	166

6) 「지방재정법」 제42조(계속비 등)

- ① 지방자치단체의 장은 공사나 제조, 그 밖의 사업으로서 그 완성에 수년을 요하는 것은 필요한 경비의 총액과 연도별 금액에 대하여 지방의회의 의결을 얻어 계속비로서 여러 해에 걸쳐 지출할 수 있다.
- ② 제1항에 따라 계속비로 지출할 수 있는 연한(年限)은 그 회계연도부터 5년 이내로 한다.
다만, 필요하다고 인정될 때에는 지방의회의 의결을 거쳐 다시 그 연한을 연장할 수 있다.

구분	사업명	예산 누계액	지출 누계액	이월액	집행잔액
본청	특색교육과정운영 (직업계교과교실제시설비지원)	3,020	2,949	44	27
	직업교육운영 (기능경기대회운영)	7,900	7,900	—	—
	취업역량강화 (직업교육지원센터구축)	5,650	2,281	3,369	—
	직업교육환경개선 (대중예술고공연실습장증축)	6,500	3,709	2,791	—
	진로진학교육운영 (동부결대로진로센터설립추진)	44	44	—	—
	학교시설환경개선 (노후체육시설개선_인천고)	2,874	546	2,328	—
	늘봄학교운영 (거점형늘봄센터설치)	5,427	888	4,539	—
	학교신증설 (해양4중신축 외 37건)	374,455	319,774	52,817	1,864
	직속기관시설 (학생교육원숙박체험교육지원시설증축 외 4건)	22,654	20,170	2,154	330
	교육지원청 소계	268,509	220,402	41,747	6,360
남부	교실수업개선 (덕적중고특별교실증축 외 1건)	2,800	2,137	663	—
	학교급식환경개선 (학교급식시설현대화_인천고 외 33건)	11,789	11,017	200	272
	학교시설확충 (다목적강당증축_인주초 외 3건)	17,080	13,273	3,786	21
	학교시설환경개선 (내진보장_신흥초 외 28건)	29,664	23,072	6,429	163
	기관시설유지관리 (남부교육지원청청사이전)	271	110	161	—
북부	학교급식환경개선 (급식소증축_부평북초 외 44건)	31,252	23,760	7,172	320
	학교시설확충 (다목적강당증축_효성동초 외 4건)	17,589	12,766	4,494	329
	학교시설환경개선 (냉난방시설개선_부일여중 외 30건)	40,679	37,492	99	3,088
동부	학교급식환경개선 (급식소증축_연화중 외 2건)	12,653	12,557	—	97
	학교시설확충 (다목적강당증축_연화중 외 1건)	8,359	8,356	—	3
	학교시설환경개선 (냉난방시설개선_상인천초 외 51건)	39,061	30,933	7,794	334
서부	학교급식환경개선 (환기시설개선_한별초 외 15건)	11,310	10,124	103	1,083
	학교신증설(학교증축_검단중)	325	300	1	24
	학교시설확충(학교증개축_검단중)	4,780	3,733	1,047	—
	학교시설환경개선(외벽개선_가정초 외 1건)	22,697	19,252	3,322	124

구분	사업명	예산 누계액	지출 누계액	이월액	집행잔액
강화	학교급식환경개선 (환기시설개선_강화초 외 1건)	80	77	3	-
	학교시설확충 (학교증개축_강화여고 외 2건)	4,341	952	2,954	435
	학교시설환경개선 (관사시설환경개선_강남중 외 14건)	13,779	10,492	3,219	68

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출결산서 455p~478p를 바탕으로 재작성
2025년 완료된 계속비 사업 포함

4) 전년도 이월사업

- ‘2024회계연도 이월사업 집행현황’을 보면, 2025년으로 명시이월된 190억 2,300만 원 중 140억 200만 원을 집행하였고 집행잔액 중 사고이월 처리된 42억 8,100만 원을 제외한 7억 4,000만 원이 불용되었음.
- 2024회계연도에서 사고이월된 322억 7,300만 원은 320억 1,000만 원이 집행되었고 남은 2억 6,300만 원(불용률 0.8%)은 불용되었음. 이월사업의 주요 불용사유는 낙찰차액과 준공정산임.

【 2024회계연도 이월사업 집행현황 】

(단위 : 백만 원)

구분	이월액	집행액	사고이월	불용액 (비율)	불용사유
명시이월	19,023	14,002	4,281	740 (3.9%)	낙찰차액 및 준공정산
사고이월	32,273	32,010	-	263 (0.8%)	

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료를 바탕으로 재작성

사. 순세계잉여금

- 순세계잉여금은 세입결산액에서 세출결산액을 차감한 결산상잉여금에서 다음연도 이월액, 보조금 반납예정액 및 지방채 상환액을 제외한 순수한 잉여금을 의미함.
- 2025회계연도 결산 결과, 순세계잉여금은 전년 대비 173.6%, 330억 1,500만 원 증가한 520억 3,200만 원임.
- 순세계잉여금은 재정 운용의 계획성, 예측성, 효율성 측면에서 예측가능해야 하고 다음 회계연도의 중요한 가용 재원이 된다는 점에서 미래의 재정 여건 변화에 대응하기 위한 적정 수준의 순세계잉여금은 필요하다고 볼 수 있음.

【 최근 5년간 순세계잉여금 발생 및 예산 반영현황 】

(단위: 백만 원, %)

회계연도			2025년도	2024년도	2023년도	2022년도	2021년도
순세계잉여금 금액(A)			52,032	19,017	59,111	69,151	54,090
다음연도 예산반영	본예산	반영액(B)	20,000	26,000	46,000	46,000	35,000
		반영률(B/A)	38.4	136.7	77.8	66.5	64.7
	추경예산	반영액(C)	—	△9,455	13,111	23,151	19,090
		반영률(C/A)	—	△49.7	22.2	33.5	35.3

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료

아. 지방보조금

- 지방보조금은 지방자치단체가 법령 또는 조례에 따라 다른 지방자치단체, 법인·단체 또는 개인 등이 수행하는 사무 또는 사업 등을 조성하거나 이를 지원하기 위하여 교부하는 보조금 등을 말하는 것임.
- 2025회계연도 보조금 결산 결과, 보조금 결정액은 123억 3,000만 원이며 121억 5,200만 원(98.5%)를 집행하고 1억 7,900만 원은 불용되었음. 보조금 중 민간보조는 59.3%를 차지하고 있으며 자치단체보조는 40.7%를 차지하고 있음.

【 2025 회계연도 보조금 지원 사업 결산 현황 】

(단위: 백만 원, %)

구 분	2025년				
	보조금 결정액	집행액	이월액	집행잔액	집행률
합 계	12,330	12,152	—	179	98.5
민간경상보조	7,311	7,144	—	167	97.7
민간자본보조	—	—	—	—	—
자치단체경상보조	5,020	5,008	—	12	99.8
자치단체자본보조	—	—	—	—	—

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료를 바탕으로 재작성

- 최근 5년간 보조금 결산액을 살펴보면 2021년 96억 8,700만 원에서 2025년 121억 5,200만 원으로 24억 6,500만 원(25.4%) 증가한 것으로 나타났으며, 2025년 세출결산액 대비 보조금 지출 비율은 0.2%로 정책사업인 평생교육(0.3%)과 비슷한 규모를 보임.

【 최근 5년간 보조금 지원 사업 결산 현황 】

(단위: 백만 원, %)

구분	2021년	2022년	2023년	2024년	2025년
교육비특별회계 세출결산액(a)	4,911,871	5,898,039	5,132,156	5,312,212	5,449,468
보조금 사업 세출 결산액(b)	9,687	7,951	12,629	13,526	12,152
지출 총액 대비 비율(b/a)	0.2	0.1	0.3	0.3	0.2

- 2025년 민간보조사업 집행 현황을 살펴보면 20% 이상 불용 사업은 교육자료전 행사지원 사업 등 4건임. 특히, 교육자료전 행사지원 사업은 2022년 1,468만 원(97.9%), 2023년 1,370만원(91.3%), 2024년 1,350만 원(100%), 2025년 1,077만 원(79.8%)이 지속적으로 불용되고 있음. 과도한 불용액이 발생한 사업에 대해서는 추가적인 설명이 필요함.

【 2025 민간보조사업 집행 현황 】

(단위: 천 원, %)

사업명	보조금 결정액	지출액	불용액	불용률	예금 이자	불용액 및 이자반환	
						반환액	반환일자
합 계	7,311,369	7,143,605	167,764	2.3	1,114	168,878	
마을기반 교육협동조합 활성화지원	15,000	14,852	148	1.0	47	195	'26.02.10.
비정규학교 (야학)지원	51,900	49,785	2,115	4.1	1	2,116	'26.02.12.
장애인 평생교육시설지원	751,533	687,615	63,918	8.4	2	63,920	'26.02.13.
학력인정 평생교육시설지원	5,237,428	5,231,875	5,553	0.1	552	6,105	'26.03.31.
민간평생학습관 소외계층 프로그램 지원	33,000	32,340	660	2.0	0	660	'26.02.12.
교원 문화·예술·체육 대회행사 지원	13,500	11,543	1,957	14.5	38	1,995	'26.01.28.
현장교육연구 대회 지원	13,500	13,268	232	1.7	63	295	'26.01.19.
교육자료전 행사 지원	13,500	2,728	10,772	79.8	70	10,842	'26.01.28.
참교육 실천사례 발표대회 지원	27,000	27,000	0	0.0	95	95	'26.02.25.
상담캠프사업 지원	18,000	17,999	1	0.0	46	47	'26.02.03.
교사마음역량강화 사업 지원	18,000	17,981	19	0.1	47	66	'26.02.10.
노동교육비 지원	14,200	13,761	439	3.1	19	458	'26.02.04.
노동 전문연수비 지원	16,800	15,744	1,056	6.3	25	1,081	'26.02.11.
인천교육 삼락회 지원	5,000	5,000	0	0.0	0	0	
학력인정평생 교육시설지원 (신입생 체육복비지원)	47,250	42,660	4,590	9.7	0	4,590	'26.02.12. '26.02.20.
학력인정평생 교육시설지원 (무상급식비지원)	383,834	369,686	14,148	3.7	43	14,191	'26.02.24.

사업명	보조금 결정액	지출액	불용액	불용률	예금 이자	불용액 및 이자반환	
						반환액	반환일자
2025 대안교육기관 생활복구입비 지원	14,260	11,566	2,694	18.9	38	2,732	'26.03.12.
2025 대안교육기관 프로그램 운영비· 급식비지원	419,995	386,376	33,619	8.0	4	33,623	'26.02.13. '26.02.27. '26.03.05.
현장체험학습 (수학여행·수련 활동등)지원	51,750	42,167	9,583	18.5	0	9,583	'26.01.27.
학력인정 평생교육시설 학생복지사업지원 (저소득층체험학습비)	6,579	6,305	274	4.2	23	297	'26.02.06.
학력인정 평생교육시설 학생복지사업지원 (다자녀체험학습비)	2,723	1,126	1,597	58.6	0	1,597	'26.02.06.
학력인정 평생교육시설 학생복지사업지원 (방과후학교자유수강권)	16,500	14,227	2,273	13.8	0	2,273	'26.02.06.
재해예방컨설팅, 유해위험요인 개선비용 지원	4,000	4,000	0	0.0	1	1	'26.02.24.
학력인정 평생교육시설 학생복지사업지원 (졸업앨범비지원)	9,404	8,590	814	8.7	0	814	'26.02.11.
학력인정 평생교육시설 학생복지사업지원 (무상교복지원)	36,450	28,589	7,861	21.6	0	7,861	'26.02.24.
학력인정 평생교육시설 학생복지사업지원 (교과용도서무상지원)	82,913	82,910	3	0.0	0	3	'26.01.16.
교육시설안전인증	7,350	3,912	3,438	46.8	0	3,438	'26.02.09.

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료를 바탕으로 재작성

- 2025년 자치단체보조사업 집행 현황을 살펴보면 8개 사업 중 6개 사업이 100% 집행완료 하였음. 반면, 방과후 어린이집 보육료 지원 사업은 불용률이 84.6%에 달하는 등 과도한 불용액이 발생하였음. 이에 따라 불용액 발생 사유에 대한 구체적인 설명이 필요함.

【 2025년 자치단체보조사업 집행 현황 】

(단위: 천 원, %)

사업명	보조금 결정액	지출액	불용액	불용률	예금 이자	불용액 및 이자반환	
						반환액	반환일자
합 계	5,020,687	5,008,439	12,248	0.2	8,041	20,289	
어린이집 격차완화 급식비지원	1,974,000	1,974,000	0	0.0	0	0	
외국국적유아 어린이집 격차완화 급식비지원	148,589	148,589	0	0.0	0	0	
2025 교육국제화 특구(연수구) 열린외국어 센터 운영	101,900	101,900	0	0.0	248	248	'26.02.02.
2025 교육국제화 특구(연수구) 글로벌에듀업 프로젝트	130,000	130,000	0	0.0	65	65	'26.02.02.
교육혁신지구 운영	378,500	378,500	0	0.0	2,350	2,350	'26.05.07. 4개 지자체 하반기 반납
진로체험지원 센터 운영	837,000	826,529	10,471	1.3	5,378	15,849	'26.02.10.~ 02.11. '26.05.~09.
방과후 어린이집 보육료 지원	2,100	323	1,777	84.6	0	1,777	'25.05.16.
학기중 토·공휴일 중식비	1,448,598	1,448,598	0	0.0	0	0	

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료를 바탕으로 재작성

4. 예비비 지출

- 예비비는 「지방자치법」 제144조 및 「지방재정법」 제43조에 따라 지방자치단체가 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위한 제도이며, 예산 총액의 100분의 1 범위 내 금액을 예비비로 계상하도록 정하고 있음.
- ‘예비비 사용 총괄조서’를 보면, 예비비 총액(79억 5,200만 원)의 69.2%에 해당되는 55억 원을 사용 결정하고, 32억 7,800만 원을 지출하여 집행률은 59.6%임.

【 2025회계연도 예비비 사용 총괄조서 】

(단위 : 백만 원)

목	예산액	사용결정액①	지출액②	다음연도 이월액③	집행잔액 ④=①-②-③
예비비	7,952	5,500	3,278	1,643	579
일반예비비	5,952	5,500	3,278	1,643	579
재해재난 목적예비비	2,000	—	—	—	—

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산요약서 17p

- 예비비 사용 결정 및 지출사유를 보면, 부평여중 모듈러(임시교실) 임대 및 구조보강공사 사업에 대해 1건이 사용 결정되었으며, 사용결정액(55억 원)의 29.9%인 16억 4,300만 원은 회계연도 내 집행하지 못하고 사고 이월 되었음.

【 2025회계연도 예비비 사용 결정 및 지출 현황 】

(단위 : 백만 원)

사업명	사용 결정액 ①	지출액 ②	다음연도 이월액 ③	집행잔액 ④=①-②-③	사용결정 승인일자	예비비 지출사유
학교시설 환경개선	5,500	3,278	1,643	579	2025.4.9	부평여중모듈러(임시교실) 임대 및 구조보강공사

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산요약서 173p를 바탕으로 재작성

- 예비비는 불가피한 지출 수요에 대하여 효율적으로 대처할 수 있도록 시의회의 사후 승인을 전제로 운영하는 제도이므로, 예비비 사용결정 사업의 필요성과 타당성 및 소요액이 정확히 산출되도록 면밀한 검토가 필요함.

5. 기금결산

가. 기금 개요

【 인천시교육청 기금 현황 】

구 분	통합재정안정화기금(시행일:2025.4.21.)	교육시설환경개선기금(시행일:2023.12.26.)
설치근거	인천광역시교육청 기금의 관리 및 통합재정안정화기금 설치·운용 조례	인천광역시교육청 교육시설환경개선기금 설치 및 운용 조례
설치목적	「지방자치단체 기금관리기본법」 제16조에 따라 연도간의 재원을 조정하여 교육재정을 건전하고 안정적으로 운용하고자 함.	「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」 제30조에 따라 교육시설환경개선에 필요한 재정을 안정적으로 운용하고자 함
설치연혁	-기금 설치연도: 2020년도 -기금 운용 개시연도: 2020년도	-기금 설치연도: 2021년도 -기금 운용 개시연도: 2021년도
기금재원	-교육비특별회계 전입금 -기금운용수익금(이자수입) 등	-교육비특별회계 전입금 -기금운용수익금(이자수입) 등
기금용도 (재정안정화 계정)	① 당해연도 교육비특별회계 세입재원이 직전 3개년 교육비특별회계의 평균 세입금액보다 감소하여 세입의 보전이 필요한 경우 ② 대규모 재난·재해 대응 및 예방 등을 위하여 기금사용 필요성이 인정되는 경우로서 교육비특별회계에 편성된 예비비로 충당할 수 없는 경우 ③ 지방교육채의 원리금 상환 및 민자사업지급금(BTL)에 충당할 경우 ④ 장기간이 소요되는 시설투자로서 여러 회계연도에 걸쳐 투자가 필요한 경우 ⑤ 학생배치시설사업, 학교일반시설사업, 교육정책사업, 학생 복지 등을 위해 기금사용 필요성이 인정되는 경우 등	「지방교육재정교부금법」에 따라 학교 교육환경 개선비로 교부된 재원으로 당해 연도 교육시설 사업비를 충당할 수 없는 경우 등에 교육비특별회계로 전출하여 사용함. ex)그린스마트미래학교 및 교육환경개선사업 시설비 등
기금관리 주체 및 관리방식	-기금 관리주체: 교육감 -기금 관리방식: 직접관리	-기금 관리주체: 교육감 -기금 관리방식: 직접관리
존속기한	2029년 12월 31일까지	해당없음

* 통합재정안정화기금은 통합계정과 재정안정화 계정으로 구분됨.

나. 기금결산 총괄

- 인천시교육청에서 현재 설치·운용중인 기금은 통합재정안정화기금(조례 시행일: 2025.4.21.)과 교육시설환경개선기금(조례시행일: 2023.12.26.)이며, 기금의 목적은 연도 간 재원을 조정하여 교육재정 안정화 및 교육시설의 환경개선에 필요한 재정을 안정적으로 운용하기 위한 것으로, 2025년도말 기금 조성액은 359억 7,500만 원임.

【 2025회계연도 기금 결산 총괄 】

(단위: 백만 원)

기금명	24년도말 조성액 (A)	당해연도증감액			25년도말 조성액 (E=A+B)
		계 (B=C-D)	조성액 (C)	사용액 (D)	
합 계	297,158	△261,543	7,820	269,363	35,975
통합재정안정화기금	285,154	△249,247	7,353	256,600	35,907
교육시설환경개선기금	12,364	△12,296	467	12,763	68

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예정위 요구자료

1) 기금수입 결산

- 통합재정안정화기금은 회계연도 중 수입계획을 2차례 변경하여 당초 수입 계획액 2,918억 3,500만 원 보다 6억 7,200만 원 증가한 2,925억 700만 원을 수입계획현액으로 조정하였으며, 교육시설환경개선기금은 당초 수입계획액 127억 6,300만 원 보다 6,800만 원 증가한 128억 3,100만 원을 수입계획 현액으로 편성하였음.

- 기금 수입 결산액(수납액)은 3,053억 3,800만 원(통합재정안정화기금 2,925억 700만 원, 교육시설환경개선기금 128억 3,100만 원)으로, 당초 운용계획상 금액인 3,045억 9,800만 원보다 7억 4,000만 원 증가하였는데 이는, 이자수입이 증가하였기 때문임.

【 2025회계연도 기금 수입 결산 】

(단위: 백만 원)

기금명	구 분	운용계획			전년도 이월액 (D)	수입계획 현액 (E=B+D)	수납액 (F)	증감액 (F-E)
		당초 (A)	수정 (B)	증감액 (C=B-A)				
합 계		304,598	305,338	740	0	305,338	305,338	0
통합재정 안정화 기금	소계	291,835	292,507	672	0	292,507	292,507	0
	전입금	0	0	0	0	0	0	0
	예치금회수	285,154	285,154	0	0	285,154	285,154	0
	이자수입	6,681	7,353	672	0	7,353	7,353	0
교육시설 환경개선 기금	소계	12,763	12,831	68	0	12,831	12,831	0
	전입금	0	0	0	0	0	0	0
	예치금회수	12,364	12,364	0	0	12,364	12,364	0
	이자수입	399	467	68	0	467	467	0

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료

2) 기금지출 결산

- 기금 지출 결산액(지출액)은 3,053억 3,800만 원이며, 기금운용계획에 따라 교육비특별회계전출금으로 2,693억 6,300만 원(통합재정안정화기금 2,566억 원, 교육시설환경개선기금 127억 6,300만 원)을 전출하였음.

【 2025회계연도 기금 지출 결산 】

(단위: 백만 원)

기금명	구 분	지출계획액		전년도 이월액 (B)	지출계획 현액 (C=A+B)	지출액 (D)	다음연도 이월액 (E)	집행잔액 (F=C-D-E)
		당초	수정(A)					
합계		304,598	305,338	0	305,338	305,338	0	0
통합재정 안정화 기금	소계	291,835	292,507	0	292,507	292,507	0	0
	교육비 특별회계 전출금	150,000	256,600	0	256,600	256,600	0	0
	예치금	141,835	35,907	0	35,907	35,907	0	0
교육시설 환경개선 기금	소계	12,763	12,831	0	12,831	12,831	0	0
	교육비 특별회계 전출금	0	12,763	0	12,763	12,763	0	0
	예치금	12,763	68	0	68	68	0	0

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산 예결위 요구자료

- 최근 5년간 연도말 기금 조성액을 보면, 매년 큰 폭으로 감소하고 있으며 2025회계연도 연도말 기금 조성액은 전년 대비 △2,615억 4,300만 원(△87.9%) 감소한 359억 7,500만 원임. 경기침체에 따른 세수감소로 세입재원이 부족하여 불가피하게 기금을 활용하고 있으나 기금운용의 중요성이 더욱 커지고 있는 상황에서 건전하고 안정적인 교육재정 운영을 위한 기금 조성의 목적을 고려하여 부족분에 대해서만 적정 비율 내에서

기금 전출이 이루어질 수 있도록 해야 할 것임. 향후, 「인천광역시교육청 기금의 관리 및 통합재정안정화기금 설치·운용 조례」 제9조에 따라 적절한 기금을 조성하여 재정수입 불균형, 교부금 감액 등 미래교육수요에 철저히 대비할 필요가 있음.

【 최근 5년간 기금운용 현황 】

(단위: 백만 원, %)

기금명	연도말 조성액					2024 대비	
	2021	2022	2023	2024	2025	증감액	증감률
합 계	494,027	1,280,098	976,283	297,518	35,975	△261,543	△87.9
통합재정 안정화기금	355,109	825,649	616,179	285,154	35,907	△249,247	△87.4
교육시설 환경개선기금	138,918	454,449	360,104	12,364	68	△12,296	△99.5

* 자료 : 2022~2024회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산요약서를 바탕으로 재작성

- 아울러 철저한 기금 운영 성과분석을 통해 기금의 활용도 및 건전성을 제고해야 할 것이며, 교육재정 악화 및 경기 불확실성에 대비한 보다 내실 있는 중장기 집행계획 수립이 필요할 것으로 판단됨.

6. 재무제표 결산

- 재무제표는 「지방회계법」 제15조(결산서의 구성)에 따라 결산서를 구성하는 서류로서, 「교육비특별회계 회계기준에 관한 규칙」에 따라 ①재정상태표, ②재정운영표, ③순자산변동표를 작성하고 결산서에 포함시켜 제출되는 것임.
- 재무제표 결산 결과, 2025회계연도 총자산은 8조 2,868억 9,800만 원이며, 총부채는 1,668억 8,400만 원으로 총자산에서 총부채를 차감한 순자산의 규모는 8조 1,200억 1,400만 원임.
- － 자산과 부채상태를 통해 본 2025년도 인천시교육청의 재정상태는 △3,330억 200만 원의 순자산가액이 감소하여 전년 대비 △3.9%가 악화된 것으로 나타남.
- 2025회계연도 총수익은 5조 4,797억 4,300만 원이며, 총비용은 5조 3,304억 2,700만 원으로 총수익에서 총비용을 차감한 운영차액은 1,493억 1,600만 원임.
- － 수익과 비용을 통해 본 2025년도 인천시교육청의 재정운영결과 전년 대비 운영차액이 3,913억 8,200만 원 증가함.

【 재무제표 요약 】

(단위: 백만 원, %)

회계 연도	재정상태표			재정운영표		
	자산(A)	부채(B)	순자산 (A-B)	수익(C)	비용(D)	운영차액 (C-D)
2025	8,286,898	166,884	8,120,014	5,479,743	5,330,427	149,316
2024	8,619,929	166,913	8,453,016	4,841,596	5,083,662	△242,066
증감 (증감률)	△333,031 (△3.9)	△29 (△0.0)	△333,002 (△3.9)	638,147 (13.2)	246,765 (4.9)	391,382 (161.7)

* 자료: 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출 결산서(333p~345p)를 바탕으로 재작성

- 재정상태표는 재정상태표 작성 시점의 자산과 부채의 명세 및 상호관계 등을 나타내는 재무제표로서 자산, 부채 및 순자산으로 구성됨.
- 총자산은 8조 2,868 9,800만 원으로 전년도(8조 6,199억 2,900만 원) 보다 △3.9%, △3,330억 3,100만 원 감소하였으며, 이중 유·무형자산이 7조 9,308억 1,300만 원으로 95.7%를 차지함.
- 총부채는 1,668억 8,400만 원으로 전년도(1,669억 1,300만 원) 보다 △0.0%, △2,900만 원 감소함.
- 자산에서 부채를 차감한 순자산은 8조 1,200억 1,400만 원으로 전년도 (8조 4,530억 1,600만 원) 보다 △3.9%, △3,330억 200만 원이 감소함.

【 재정상태표 】

(단위: 백만 원, %)

자산			부채/순자산			
구분	금액	자산 총계대비 비율	과목		금액	부채, 순자산 총계대비 비율
총계	8,286,898	100.00	총계		8,286,898	100.00
유동자산	285,841	3.45	부채	소계	166,884	2.01
투자자산	68,665	0.83		유동부채	48,759	0.59
유·무형자산	7,930,813	95.70		장기차입부채	118,037	1.42
				기타비유동부채	88	0.00
기타비유동자산	1,579	0.02	순자산		8,120,014	97.99

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출 결산서 333p~335p

- **재정운영표**는 회계연도 동안 수익과 비용의 내역을 일정한 기준에 따라 체계적으로 표시하는 재무제표로 수익, 비용, 운영차액으로 구성되어 있음.
- 2025회계연도 재무구조의 자주성을 분석하기 위해 총수익 대비 자체수익의 비율(구성비)인 재정자립도⁷⁾를 산정해 보면, 2025회계연도 재정자립도는 0.06%로 전년도(0.07%)보다 △0.01%p 감소함.
- － 교육비특별회계는 이전수익은 내국세와 연동되어 의존도가 높은 구조적인 한계를 가지고 있으며, 세수 증가시 재정자립도가 낮아짐.

7) 【 재정자립도 】

지표명	산 식	비 율		
		2025년	2024년	2023년
재정자립도	(자체수익/총수익)×100	0.06%	0.07%	0.06%

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출 결산서 324p

【 재정운영표 】

(단위: 백만 원, %)

수익			비용		
구분	금액	수익 총계대비 비율	과목	금액	비용 총계대비 비율
총계	5,479,743	100.00	총계	5,330,427	100.00
이전수익	5,370,680	98.01	인적자원운용	19,699	0.37
자체수익	3,257	0.06	교수학습활동지원	347,655	6.52
기타수익	105,806	1.93	교육복지	401,112	7.52
			보건급식	282,504	5.30
			학교재정지원관리	634,976	11.91
			학교시설여건개선	68,607	1.29
			평생교육	12,065	0.23
			교육행정일반	51,665	0.97
			기관운영	16,739	0.31
			재무활동	19,182	0.36
			인건비	2,916,971	54.72
			기타비현금지출비용	559,251	10.49
운영차액				149,316	

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출 결산서 339p~345p

* 수익(비용)총계대비 비율 산정: 수익/수익총계, 비용/비용총계로 산정

○ 총수익 5조 4,797억 4,300만 원 중 이전수익이 5조 3,706억 8,000만 원으로 98.01%를 차지하며, 자체수익은 32억 5,700만 원으로 0.06%임.

○ 총비용 5조 3,304억 2,700만 원 중 인건비가 2조 9,169억 7,100만 원으로 54.72%를 차지하고, 평생교육은 120억 6,500만 원으로 0.23%임.

○ 순자산변동표는 회계연도 동안의 순자산의 증감내역을 표시하는 재무제표로서, 재정운영에 따른 운영차액과 고정순자산·특정순자산 및 일반순자산의 변동에 관한 내역을 나타냄.

○ 2025회계연도 기말순자산은 8조 1,200억 1,400만 원으로 전년도(8조 4,530억 1,600만 원) 보다 △3.9%, △3,330억 200만 원 감소함.

【 순자산변동표 】

(단위: 백만 원)

구분	2025회계연도(A)	2024회계연도(B)	운영차액(A-B)
고정순자산(A) ⁸⁾	7,780,633	7,866,244	△85,611
특정순자산(B) ⁹⁾	37,115	302,503	△265,388
일반순자산(C) ¹⁰⁾	302,266	284,269	17,997
기말순자산 (A+B+C)	8,120,014	8,453,016	△333,002

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 세입·세출 결산서 349p~351p

* 기말순자산 = 고정순자산+특정순자산+일반순자산

8) 교육청이 고유활동(교육·학예·행정활동)을 수행하기 위해서 지속적으로 유지해야 할 자산

9) 사용목적이 지정되어 있는 자산(기금 등)으로 고정순자산을 제외한 순자산 중 법령 또는 채권자, 기부자 등에 의해 사용에 제약이 주어짐.

10) 고정순자산과 특정순자산을 제외한 순자산으로 교육청의 운영활동에 사용될 수 있는 자원

7. 성인지 결산

- 성인지(性認知)결산은 「지방회계법」 제18조 및 같은 법 시행령 제15조에 따라 성인지 예산이 여성과 남성의 예산 수혜에 어떤 영향을 미쳤으며, 성차별 개선에 어떤 역할을 하였는지를 평가점검하여 그 결과를 다음연도 예산편성에 반영하는 제도임.
- ‘사업분류별 성인지 대상사업 결산 총괄’을 보면 예산현액은 1,151억 9,400만 원이며, 지출액은 1,104억 2,100만 원으로 집행률은 95.9%임.
- 성인지 사업 36개로 전년대비(34개 사업) 2개 사업이 늘었고, 성과목표는 29개가 달성되어 달성률은 전년(61.8%) 대비 18.8%p 증가한 80.6%임.

【 2025회계연도 사업분류별 성인지 대상사업 결산 총괄 】

(단위 : 백만 원, %)

사업분류	사업개수	목표달성 사업수	예산현액	지출액	집행률
합 계	36개	29개	115,194	110,421	95.9
1. 양성평등정책추진사업	4개	3개	4,316	4,256	98.6
2. 성별영향평가사업*	4개	3개	14,581	14,559	99.8
3. 교육부지정사업	18개	14개	68,066	63,881	93.8
4. 자체선정사업**	10개	9개	28,231	27,725	98.2

※ 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 성인지 결산서 4p

* 시·도교육청에서 최근 3년간 실시한 성별영향평가 대상 사업 반영

** 시·도교육청이 별도로 추진하는 사업(교육감 공약사업 등)

- 2025회계연도 성인지 사업 예산현액은 전년 대비 △28억 2,600만 원 감소 (△2.4%)하고, 지출액은 전년 대비 △63억 4,900만 원(△5.4%) 감소함.

【 성인지 사업 현황 】

(단위: 백만 원, %)

구분	사업개수	목표달성 사업수	달성률	예산현액	지출액	집행률
2025년	36개	29개	80.6	115,194	110,421	95.9
2024년	34개	21개	61.8	118,020	116,700	98.9
증감 (증감률)	2개 (5.9)	△5개 (38.1)		△2,826 (△2.4)	△6,349 (△5.4)	

- 성인지 사업은 실질적인 성평등 제고를 위해 남녀평등 의식과 문화의 확산, 평등하게 일할 권리와 기회의 보장 등을 목표로 추진하는 사업임.
- ‘성인지 사업 성과목표 달성 현황’을 보면, 전체 36개 사업 중 목표달성 29개, 목표미달성 7개로 목표달성률은 전년대비(61.8%) 18.8p% 증가한 80.6%임.

【 2025회계연도 성인지 사업 성과목표 달성 현황 】

(단위 : %)

사업 분류	연번	사업명	성과목표 및 성과지표	목표	실적	달성도	달성 여부
양성 평등 정책 추진 사업 (4개)	1	교원및전문직 인사관리	교육공무원인사위원회 여성위원 비율 향상으로 인사에 관한 주요 사항 심의 (교육공무원 인사위원회 여성위원 비율)	33.4	55.6	166.5	○
	2	지방공무원 인사관리	인사위원회 구성 시 여성위원 비율을 40% 이상 확보하여 양성평등에 기여 (인사위원회 여성위원 비율)	40.0	36.8	92.0	X
	3	교육분야성희롱 성폭력근절	성고충상담원의 대응 역량 강화로 건강한 성문화 조성 기여 (성고충상담원 전문교육 이수 남자 교직원 비율)	45.0	51.5	114.4	○
	4	관계중심 생활교육및학교폭력 예방역량강화	학교폭력전담조사관의 성인지교육 이수료 학교폭력조사 대응 역량 강화 (학교폭력전담조사관의 성인지교육 이수율)	80.0	99.2	124.0	○
성별 영향 평가 사업 (4개)	1	학생참여로만들어가는 미래학교공간조성 (사업지원)	양성평등 공간 구현 (양성평등 공간 컨설팅 학교 수)	100.0	100.0	100.0	○
	2	학교중심의독서교육 지원강화	양성평등 학교중심 읽걸쓰 사업 활성화 (양성평등 전문가의 학교중심 읽걸쓰 사업 사전 검토 비율)	50.0	50.0	100.0	○
	3	영어회화 전문강사운영	남성 인력 유지를 통한 교육서비스 실천 (영어회화 전문강사 남성 비율)	3.0	3.0	100.0	○
	4	플레이던트활성화지원	여학생 체육활동 활성화를 통한 신체 건강 강화 및 체력 향상 (여학생 플레이던트 사업 활동 참가율)	55.0	47.8	86.9	X

사업 분류	연번	사업명	성과목표 및 성과지표	목표	실적	달성도	달성 여부
교육부 지정 사업 (18개)	1	봉사활동 운영**	학생동아리봉사단 참여 확대 (학생동아리봉사단 남학생 참여율)	49.0	45.6	93.1	X
	2	유·초아침돌봄 (8~9시)및저녁돌봄 8시까지확대운영	유치원 돌봄교실 여성 인력 비율 (유치원 돌봄교실 여성 인력 비율)	99.0	97.1	98.1	X
	3	늘봄학교운영	늘봄학교 학생 참여율 확대 (늘봄학교 참여비율)	61.3	64.3	104.9	○
	4	방과후학교운영**	중·고 학생의 방과후학교 참여율 확대 (중·고 학생의 방과후학교 참여 비율)	19.0	18.6	97.9	X
	5	학교구성원인권교육 강화	현장중심 인권교육 확대 (인권교육 실시 만족도)	80.0	94.0	117.5	○
	6	교원연수 지원경비	말랑말랑 공감연수 남성 교원 이수율 확대 (말랑말랑 공감연수 남성 교원 이수율)	27.0	27.0	100.0	○
	7	지방공무원 연수운영경비	남성 지방공무원의 기타연수 이수율 확대 (지방공무원연수 기타연수 남성 지방공무원 이수율)	12.7	13.2	103.9	○
	8	지역사회협력및 선취업·후학습 활성화지원	특성화고 여학생의 취업역량과 직업의식 제고를 통한 현장실습 참여 기회 확대 (특성화고등학교 여학생 현장실습 참여율)	55.5	41.3	74.4	X
	9	진로교육 과정운영	진로교육중심학교 프로그램에 고른 남녀 참여 실현 (진로교육중심학교 프로그램여학생 참여 비율)	47.0	53.5	113.8	○

사업 분류	연번	사업명	성과목표 및 성과지표	목표	실적	달성도	달성 여부
교육부 지정 사업 (18개)	10	1인1외국어교육확대	남학생 참여율 향상을 통한 남녀 간 외국어교육 격차 해소 (다국어교육 프로그램 사업 수혜자 대비 남학생 수혜자 비율)	40.5	44.9	110.9	○
	11	특수교육 지원센터 운영	특수교육운영위원회 여성위원 적정비율 확보를 통한 특수교육대상자의 성별에 따른 교육권 보호 (특수교육운영위원회 여성위원 비율)	50.0	53.8	107.6	○
	12	직업계고 교원연수	직업계고 여성교원의 직무역량 강화 (직업계고 교원연수 여성 참여율)	55.5	56.2	101.3	○
	13	체육선수 육성및종목지원	학교운동부 여학생 비율 제고 (학교운동부 여학생 비율)	28.0	29.7	106.1	○
	14	인정도서 개발보급	2022 개정 교육과정 인정도서 심의회에 양성 고른 참여 기회 확대 (2022 개정 교육과정 인정도서 심의회 남성 참여율)	47.0	50.5	107.4	○
	15	흡연및약물오남용 예방관리	학생 금연 상담서비스 강화 (학생금연상담 여학생 참여 비율)	37.2	41.4	111.3	○
	16	유치원장학및교수학 습활동지원	유아교육위원회 여성위원 적정비율 확보를 통한 양성 평등한 유아교육 정책 수립에 관한 주요사항 심의 (유아교육위원회의 여성 비율)	50.0	73.3	146.6	○
	17	화장실개선	노후화된 화장실 개선 (화장실 개선율)	100.0	100.0	100.0	○
	18	평생학습관운영	평생교육 프로그램 참여 확대 (평생 교육 프로그램 남성 참여율)	27.0	27.6	102.2	○

사업 분류	연번	사업명	성과목표 및 성과지표	목표	실적	달성도	달성 여부
자체 선정 사업 (10개)	1	노동인권 교육강화	직업계고 여학생의 노동인권교육 참여율 제고 (직업계고 노동인권교육 참여 학생 수 중 여학생 비율)	44.0	48.1	109.3	○
	2	주민참여 예산	예산편성 과정에 대한 남성의 참여율 증대 (제안사업 참여자의 남성 참여 비율)	41.1	55.2	134.3	○
	3	특수교육관련 서비스지원	특수교육대상 여학생의 방과후교육활동 참여율 확대 (특수교육대상 여학생 방과후교육활동 참여율)	87.4	87.5	100.1	○
	4	영재교육운영	여성전문인력 육성 (영재교육담당교사 여성 비율)	58.0	59.2	102.1	○
	5	느린학습자 (경계선지능학생) 지원을위한 민·관·학프로그램 운영	경계선지능 학생지원사업 참여 여학생의 만족도를 제고하여 양성의 균형 있는 학력 향상에 기여 (경계선지능 학생지원사업 참여 여학생의 만족도 비율)	88.5	95.7	108.1	○
	6	수석교사제운영	교직원문화 성인식 개선 (남성 수석교사 비율)	27.0	28.6	105.9	○
	7	학교운영위원회 활성화지원**	학부모 교육참여 확대 (남성 학부모위원 참여율)	15.1	14.9	98.7	X
	8	공공도서관활성화	독서문화프로그램 남성 이용률 제고 (독서문화 프로그램 남성 참여율)	36.1	36.9	102.2	○
	9	노사관계연수	학교에서의 양성평등교육 강화 (교원 노사관계연수 여성 관리자 이수율)	45.5	60.8	133.6	○
	10	교육복지 우선지원사업	교육복지사의 성인지감수성 제고를 통한 양성평등한 교육복지우선지원사업 운영 (교육복지사 양성평등교육 이수율)	85.0	99.6	117.2	○

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 결산요약서 31p~38p

** 표기된 3개 사업은 2년 연속(2024 ~ 2025년) 미달성된 사업

○ 봉사활동운영, 방과후학교운영, 학교운영위원회활성화지원 3개 사업의 성과지표는 2년 연속 성과목표를 달성하지 못하고 있음.

－ 해당사업에 대해서는 성과목표 설정의 적절성 등을 재검토하고 실질적 목표를 달성할 수 있도록 담당자교육, 성별 의무 비율 도입, 성과지표의 특성을 예측한 목표치 조정, 성과지표 개선 등 다양한 방안의 검토가 필요함.

【 전년대비 성과목표 하향조정 사업 현황 】

(단위 : %)

사업명	성과목표 및 성과지표	연도	목표	실적	달성도	달성여부
교원및전문직 인사관리	교육공무원인사위원회 여성위원 비율 향상으로 인사에 관한 주요 사항 심의 (교육공무원 인사위원회 여성위원 비율)	2024	44.4	33.3	75.0	X
		2025	33.4	55.6	166.5	○
체육선수 육성및종목지원	학교운동부 여학생 비율 제고 (학교운동부 여학생 비율)	2024	30.0	28.0	93.3	X
		2025	28.0	29.7	106.1	○
학교운영위원회 활성화지원	학부모 교육참여 확대 (남성 학부모위원 참여율)	2024	15.2	14.9	98.0	X
		2025	15.1	14.9	98.7	X

○ 전년대비 낮은 목표치를 설정한 사업은 ‘교원 및 전문직 인사관리’ 등 3개이며, 성과목표 달성을 위해 낮은 목표치를 소극적으로 설정한 것으로 보이며 향후 적극적인 사업추진이 필요함.

【 전년대비 성과목표 상향조정 사업 현황 】

(단위 : %)

사업명	성과목표 및 성과지표	연도	목표	실적	달성도	달성여부
영어회화 전문강사운영	남성 인력 유지를 통한 교육서비스 실천 (영어회화 전문강사 남성 비율)	2024	2.8	2.9	103.6	○
		2025	3.0	3.0	100.0	○
유·초아침돌봄 (8~9시)및저녁돌봄 8시까지확대운영	유치원 돌봄교실 여성 인력 비율 (유치원 돌봄교실 여성인력 비율)	2024	98.0	98.9	100.9	○
		2025	99.0	97.1	98.1	X
1인1외국어교육확대	남학생 참여율 향상을 통한 남녀 간 외국어교육 격차 해소 (다국어교육 프로그램 사업 수혜자 대비 남학생 수혜자 비율)	2024	40.0	44.2	110.5	○
		2025	40.5	44.9	110.9	○
직업계고 교원연수	직업계고 여성교원의 직무역량 강화 (직업계고 교원연수 여성 참여율)	2024	53.0	56.5	106.6	○
		2025	55.5	56.2	101.3	○
흡연및악물오남용 예방관리	학생 금연 상담서비스 강화 (학생금연상담 여학생 참여 비율)	2024	25.0	36.7	146.8	○
		2025	37.2	41.4	111.3	○
평생학습관운영	평생교육 프로그램 참여 확대 (평생교육 프로그램 남성 참여율)	2024	25.9	26.5	102.4	○
		2025	27.0	27.6	102.2	○
노동인권 교육강화	직업계고 여학생의 노동인권교육 참여율 제고 (직업계고 노동인권교육 참여 학생 수 중 여학생 비율)	2024	40.0	46.5	116.3	○
		2025	44.0	48.1	109.3	○
주민참여 예산	예산편성 과정에 대한 남성의 참여율 증대 (제안사업 참여자의 남성 참여 비율)	2024	39.4	41.1	104.3	○
		2025	41.1	55.2	134.3	○
느린학습자 (경계선지능학생) 지원을위한 민·관·학프로그램 운영	경계선지능 학생지원사업 참여 여학생의 만족도를 제고하여 양성의 균형 있는 학력 향상에 기여 (경계선지능 학생지원사업 참여 여학생의 만족도 비율)	2024	86.0	100.0	116.3	○
		2025	88.5	95.7	108.1	○

사업명	성과목표 및 성과지표	연도	목표	실적	달성도	달성 여부
수석교사제 운영	교직원 문화 성인식 개선 (남성 수석교사 비율)	2024	22.2	27.3	123.0	○
		2025	27.0	28.6	105.9	○
공공도서관활성화	독서문화프로그램 남성 이용률 제고 (독서문화 프로그램 남성 참여율)	2024	35.5	35.9	101.2	○
		2025	36.1	36.9	102.2	○
노사관계연수	학교에서의 양성평등교육 강화 (교원 노사관계연수 여성 관리자 이수율)	2024	45.0	53.1	118.0	○
		2025	45.5	60.8	133.6	○

- 전년대비 목표치를 상향한 사업은 ‘영어회화 전문강사운영’ 등 12개이며, ‘유·초 아침돌봄(8~9시) 및 저녁돌봄 8시까지 확대운영’을 제외한 11개 사업은 목표치 상향에도 불구하고 성과목표를 달성하였음. 해당사업은 담당부서에서 성과목표를 적절하게 설정하고 목표달성을 위해 적극적인 노력을 하였다고 볼 수 있음.

8. 성과보고서

- 성과보고서는 「지방재정법」 제5조에 따라 재정활동의 성과관리를 위하여 예산과 연계하여 시도교육청의 성과목표, 성과지표, 목표치 등을 미리 설정하는 성과계획서를 작성하고 그 성과계획에 따라 예산을 배분·집행한 후 사업실적을 토대로 성과목표의 달성여부, 미흡 원인 등을 분석하여 보고하는 것임.
- 2025회계연도 성과관리체계는 전략목표 5개, 성과목표 21개, 성과지표 120개로 구성되어 있으며, 성과지표의 목표달성도는 총 120개의 성과지표 중 114개의 목표를 달성하여 달성도는 95.0%임.
- 달성 정도에 따라 구분하면, 성과지표의 목표치 대비 달성도가 130% 이상 초과 달성된 성과지표수는 2개(1.7%)이고, 달성도가 100% 이상 130% 미만인 성과지표수는 112개(93.3%)이며, 목표치를 달성하지 못한 미달성 성과지표수는 6개(5.0%)임.

【 2025회계연도 성과 총괄 】

(단위: 개, %)

구분	전략 목표수	성과 목표수	성과목표의 성과지표수	성과 달성도		
				초과달성 (130% 이상)	달성 (100% 이상 130% 미만)	미달성 (100% 미만)
2025	5	21	120 (100.0)	2 (1.7)	112 (93.3)	6 (5.0)
2024	5	19	120 (100.0)	7 (5.8)	109 (90.8)	4 (3.4)

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 예산의 성과보고서를 바탕으로 재구성

- 2025회계연도 성과달성도(초과달성+달성)는 전년도(96.6%) 대비 1.6% 하락하였음. ‘성과목표 미달성 성과지표’를 보면, 목표를 달성하지 못한 6개의 사업 중 초·중등 신규교사 선발률 사업은 2년 연속 미달성된 성과지표임. 지속적 성과미달성 지표는 목표 달성 미흡의 원인을 구체적으로 파악하고, 성과목표에 적합한 성과지표인지 재검토하거나 성과지표를 보다 객관적이고 정확하게 측정할 수 있는 다른 측정산식으로 개선하는 방안을 검토할 필요가 있음.

【 2025회계연도 성과목표 미달성 성과지표 】

연 번	성과지표	측정산식 (또는 측정방법)	목표대비 실적 및 달성률		
			목표	실적	달성률
1	진로체험참여학생 비율	(진로체험참여 누적 중·고등학생수 / 전체 중·고등학생수) × 100	255.0	245.7	96.4
2	의회협력지원	(기한내 자료제출 건수 / 의원 요구자료 건수) × 100	97.0	94.9	97.8
3	건설공사 부실시공 방지를 위한 노력도	{(홍보건수 / 계획) × 0.5 + (연수건수 / 계획) × 0.5 - (부실건수 / 신고건수) × 0.1 - (부실시공등급별점수) × 0.01} × 100	100.0	75.0	75.0
4	초·중등 신규교사 선발률**	(신규교원 선발자수/ 선발계획 인원수) × 100	96.0	93.3	97.2
5	소송 및 법률자문 지원실적	(소송 승소율 × 0.6) + (승소율 제고 노력 × 0.1) + (고문변호사 운영 만족도 점수 × 0.3)	90.8	88.1	97.0
6	예산 이월률 (예산관리) (하향지표)	(다음연도 예산 이월액 / 당해연도 예산현액) × 100	2.2	3.0	63.6

* 자료 : 2025회계연도 인천광역시교육비특별회계 예산의 성과보고서

** 표기 사업은 2년(2024 ~ 2025) 연속 미달성된 사업임.