

2025회계연도 인천광역시

# 결 산 검 사 의 건 서

2026. 4.

인 천 광 역 시 결 산 검 사 위 원

■	결산검사 의견서	1
I.	결산검사 기본방향 및 범위	5
II.	결산검사 결과 (결산서 서면분석)	9
1.	결산검사 개요	11
2.	결산 총괄	12
3.	세입·세출 결산	14
4.	기금결산	20
5.	재무제표	21
6.	성과보고서	24
7.	결산서 첨부서류	25
III.	시정 및 개선 요구사항	29

# 결산검사 의견서



## 2025회계연도 결산검사 의견서

인천광역시장 귀하

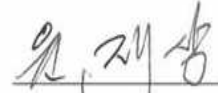
2026. 4. 30.

우리 위원들은 「지방자치법 시행령」 제83조(결산위원의 선임)에 따라 인천광역시 의회로부터 인천광역시 2025회계연도의 세입·세출결산에 대하여 감사위원으로 위촉받아 2026년 4월 3일부터 2026년 4월 30일까지 (28일간) 「지방자치법 시행령」 제84조(결산검사 사항)에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

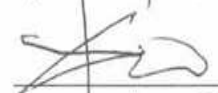
인천광역시가 작성하여 제출한 2025회계연도 세입·세출결산서 및 증빙서류를 검사한 결과, 일부 개선사항을 제외하고는 세입·세출, 계속비·명시이월비 및 사고이월비, 채권 및 채무, 재산 및 기금과 금고의 변동내용과 재정상태를 적정하게 표시하고 있습니다.

### 인천광역시 결산검사위원

대표위원 윤 재 상



위 원 유 승 분



위 원 문 세 종



위 원 김 선 옥



위 원 김 준 수



위 원 김 희 준



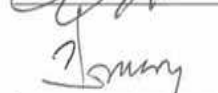
위 원 이 형 남



위 원 오 은 미



위 원 김 기 석



위 원 신 보 현





# **I . 결산검사 기본방향 및 범위**





## 결산검사 기본방향 및 범위

「지방자치법」 제150조(결산)의 규정에 의하면 “지방자치단체의 장은 출납 폐쇄 후 80일 이내에 결산서와 증빙서류를 작성하고 지방의회가 선임한 감사위원의 감사의견서를 첨부하여 다음연도 지방의회의 승인을 받아야 한다.” 라고 규정하고 있습니다.

본 결산검사는 상기 규정에 따라 인천광역시장이 「지방자치법」 제150조(결산) 및 「지방회계법」 제16조(결산서의 작성 등) 및 제17조(결산서의 첨부서류)의 규정에 따라 작성한 “결산서”와 “결산서의 첨부서류”에 대해 「지방자치법」 및 같은 법 시행령, 「지방회계법」 및 같은 법 시행령, 「재무회계규칙」 등 결산과 관련된 제반 규정에 부합되게 작성되었는지 여부에 대한 검사를 실시하였습니다.

우리는 결산검사를 위하여 세입·세출 등 제 장부의 열람, 증빙서류 대조, 현장 확인, 잔액증명 확인과 담당직원에 대한 질의·답변 등 결산검사를 실시함에 있어 필요하다고 인정되는 검사절차를 거쳤습니다.

경제자유구역청 등 3개 공기업특별회계는 행정안전부장관이 정한 「지방자치단체 결산 통합기준」에 의거 결산총괄의 통계, 기본사항 및 재정분석을 위하여 결산액에 포함되었으며, 「지방공기업법」 제35조(결산)의 규정에 따른 지방직영기업의 결산서 및 공인회계사의 검토를 받은 회계감사 보고서를 참고하였습니다.



## **II. 결산검사 결과 (결산서 서면분석)**



# 1. 결산검사 개요

## □ 검사기간

- 2026. 4. 3. ~ 4. 30. (28일간) \* 시 본청 8일 연장
  - 시 본청: 2026. 4. 3. ~ 4. 8. / 4. 16. ~ 4. 30. (21일간)
  - 교육청: 2026. 4. 9. ~ 4. 15. (7일간)

## □ 검사위원

소 속	성 명	분 장	비 고
시 의회	윤재상	결산검사 총괄	대표위원
시 의회	유승분	1반 총괄	1반 의회운영위원회 행정안전위원회 문화복지위원회
재무전문가	김선옥	의회사무처, 정무조정담당관 대변인, 민생기획관, 감사관, 시민소통담당관, 청년정책담당관, 기획조정실, 재정기획관, 행정국, 행정체제개편추진단, 시민안전본부, 소방본부, 문화체육관광국, 보건복지국, 여성가족국, 국제협력국, 인재개발원, 자치경찰위원회, 보건환경연구원	
재무전문가	김준수		
세무사	김기석		
재무전문가	김희준		
시 의회	문세종	2반 총괄	2반 산업경제위원회 건설교통위원회
재무전문가	이형남	경제산업본부, 미래산업국, 환경국, 도시균형국, 창의도시지원단, 교통국, 글로벌도시국, 해양항공국, 도시계획국, 도시균형국, 도시철도건설본부, 종합건설본부, 농업기술센터, 경제자유구역청, 상수도사업본부	
회계사	오은미		
세무사	신보현		

※ 소관 사업소, 특별회계 및 기금 포함, 재무제표는 전 위원 합동 검사

## □ 검사진행

- 결산 검사는 결산서 및 첨부서류, 그 외 제출 자료에 의하여 검사하고  
필요시 증빙자료 요구 및 관계공무원의 출석 및 답변 요구

## 2. 결산 총괄

### □ 세입·세출 결산 총괄

- 예산현액: 17조 5,035억 원 (전년대비 7,726억 원 ↑증가)
- 세입총액: 17조 5,350억 원 (전년대비 8,639억 원 ↑증가)
  - ※ 징수결정액(17조 8,408억 원) 대비 수납 98.3%, 미수납 1.4%, 정리보류 0.3%
- 세출총액: 16조 308억 원 (전년대비 9,384억 원 ↑증가)
  - ※ 예산현액 대비 세출집행 91.6%, 이월 5.7%, 보조금반납금 0.1%, 불용 2.6%
- 결산상잉여금: 1조 5,042억 원 (다음년도이월액 및 보조금반납금 등 포함)
- 순세계잉여금: 4,784억 원 (전년대비 1,197억 원 ↑증가)

(단위: 억 원)

구분	예산현액			결산			다음연도 이월액 <sup>1)</sup> (자금없는이월) (d)	보조금 반납금 (e)	자장재원 잉여금 <sup>2)</sup> (f)	순세계 잉여금 (g=c-d-e-f)
	계	예산액	전년도 이월액	세입(a)	세출(b)	결산상 잉여금 (c=a-b)				
계	175,035	162,545	12,489	175,350	160,308	15,042	10,030 (624)	203	25	4,784
일반	126,725	123,283	3,442	128,001	122,376	5,625	2,960 (587)	187	8	2,470 <sup>3)</sup>
특별	48,310	39,262	9,047	47,349	37,932	9,417	7,070 (37)	16	17	2,314 <sup>4)</sup>

<sup>1)</sup> 다음연도 이월액은 자금없는 이월을 포함하지 않고 ( )로 별도 표기

<sup>2)</sup> 연도말 교부된 목적성 재원 중 반납·이월하지 않고 예산에 편성하는 금액 (지역현안 특별교부세 25억 원)

<sup>3)</sup> 2026년 일반회계 순세계잉여금 편성액: 1,720억 원(결산상 순세계잉여금 750억 원 ↑증가)

<sup>4)</sup> 특별회계 순세계잉여금: 공기업 1,727억 원(경제청 914, 상수도 775, 하수도 38), 기타특별 587억 원

### □ 기금결산 총괄

- 2025연도말 조성액: 2조 5,583억 원 (전년대비 2,201억 원 ↑증가)

(단위: 억 원)

전년도말 조성액 ㉑	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 (㉒=㉑+㉓)
	계(㉔=㉕-㉖)	조성액 ㉕	사용액 ㉖	
23,382	2,201	6,366 <sup>1)</sup>	4,165 <sup>2)</sup>	25,583

<sup>1)</sup> 주요 조성액: 예수금 2,358억 원(통합관리기금), 전입금 1,425억 원(재난관리기금 등 6개), 차입금 1,045억 원(지역개발기금), 이자수입 798억 원(전체기금), 융자금회수 476억 원(중소기업육성기금 등 5개) 등

<sup>2)</sup> 주요 사용액: 차입금원리금상환 2,100억 원(지방채상환기금 등 2개), 사업비 1,574억 원(재난관리기금 등 14개), 예수금원리금상환 491억 원(통합관리기금)

## □ 재무회계 결산

- 재정상태: 자산 64조 4,306억 원, 부채 3조 5,211억 원

(자산 전년대비 3,561억 원 ↓감소, 부채 전년대비 6,810억 원 ↑증가)

- 재정운영: 비용 13조 4,350억 원, 수익 13조 5,381억 원

(비용 전년대비 1조 2,195억 원 ↑증가, 수익 전년대비 1조 327억 원 ↑증가)

(단위: 억 원)

구분	2025년	2024년	증감률	주요증감 요인
자산	64조 4,306	64조 7,867	△0.6%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유동자산(판매용부동산 등) 2,098 ↑</li> <li>○ 투자자산(출자로인한권리<sup>1)</sup> 등) 4,496 ↑</li> <li>○ 일반유형자산(경제청 토지 등) 8,789 ↓</li> <li>○ 사회기반시설(도시철도 등) 1,928 ↓</li> </ul>
부채 <sup>2)</sup>	3조 5,211	2조 8,401	24%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유동부채(선수금 등) 5,854 ↑</li> <li>○ 장기차입부채(장기차입금 등) 2,234 ↑</li> <li>○ 기타비유동부채(장기미지급금 등) 1,278 ↓</li> </ul>
비용	13조 4,350	12조 2,155	10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 운영비(위탁대행사업비 등) 8,548 ↑</li> <li>○ 민간등이전비용(민간보조금 등) 2,603 ↑</li> </ul>
수익	13조 5,381	12조 5,054	8.3%	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정부간이전수익(국고보조금수익 등) 1조 1,361 ↑</li> </ul>

<sup>1)</sup> 교통공사 현물출자 3,797억 원(석남연장선) + 도시공사 현물출자 669억 원(루원시티 토지)

<sup>2)</sup> 부채 3조 5,211 = 일반채무 2조 1,985(차입금\* 1조 1,779 + 지방채\*\* 1조 206) + 그 외 부채\*\*\* 1조 3,226

\* 중앙정부차입 8,257 (일반회계 차환, 신청사 건립 등) + 금융기관차입 3,522 (일반회계 차환, 뮤지엄파크 조성 등)

\*\* 공모공채 2,896 (고금리지방채 차환, 경기장 신설 등) + 매출공채 7,310

\*\*\* BTL 1,747 [미추홀도서관(48), 하수관거정비사업(543), 송도컨벤시아 2단계(1,156)], 선수금(6,722), 도화구역개발 손실보전금(2,850), 예수보관금(436), 미지급이자(812), 퇴직급여 총당부채(294), 국비반납금(203)

## □ 성과보고서: 목표 94.05% 달성

- 전년대비 성과지표 달성률 2.03%p ↑증가 (92.02% → 94.05%)

(단위: 개, 억 원)

전략 목표수	정책사업목표		달성현황				결산액	전년도 결산액	전년대비 증감
	개수	지표수	초과	달성	미달성	달성도			
35	246	487	66 <sup>13.55%</sup>	392 <sup>80.50%</sup>	29 <sup>5.95%</sup>	94.05%	142,253	130,494	11,759

## □ 성인지결산: 집행률 99.7% 달성

- 전년대비 성인지예산 사업 집행률 1.0%p ↑증가 (98.7% → 99.7%)

(단위: 개, 억 원)

구분	사업 수	예산현액	지출액	집행률	비고
2025년	167	4,231	4,216	99.7%	
2024년	170	3,620	3,572	98.7%	

### 3. 세입·세출 결산

#### ① 세입·세출 결산 총괄

(단위: 백만 원)

구분	예산현액	결산액		
		세입	세출	결산상잉여금
계	17,503,533	17,535,004	16,030,822	1,504,182
일반회계	12,672,582	12,800,101	12,237,621	562,479
특별회계	4,830,951	4,734,903	3,793,201	941,703
공기업특별회계	2,530,050	2,420,363	1,805,581	614,783
수도사업	516,560	544,739	359,215	185,524
하수도사업	368,320	351,667	291,500	60,168
경제자유구역사업	1,645,170	1,523,957	1,154,866	369,091
기타특별회계	2,300,901	2,314,540	1,987,620	326,920
학교용지부담금	20,306	21,134	16,977	4,156
소방	485,036	485,306	481,548	3,758
의료급여기금	767,467	767,527	761,573	5,954
수도권매립지 주변지역환경개선	47,333	52,448	20,963	31,485
수질개선	6,051	6,051	5,727	324
공공폐수처리시설	2,847	2,827	1,398	1,429
오류지구토지구획정리	20,210	19,431	17,651	1,779
마전지구토지구획정리	8,813	8,027	3,150	4,877
불로지구토지구획정리	3,012	3,775	505	3,270
도시교통사업	70,095	73,705	64,138	9,567
광역교통시설	50,932	49,913	21,550	28,364
도시철도사업	446,125	449,452	349,732	99,720
도시개발	13,738	13,840	11,277	2,564
지하도상가	12,699	13,187	11,715	1,472
원도심활성화	346,237	347,917	219,716	128,201



# ○ 결산상 잉여금 세부내역<sup>1)</sup>

(단위: 백만 원)

구분	계 (세입-세출)	다음연도 이월액	보조금 반납금	지정재원 잉여금 <sup>2)</sup>	순세계 잉여금 <sup>3)</sup>
계	1,504,182	1,003,006 (62,386)	20,311	2,500	478,365
일반회계	562,479	295,999 (58,657)	18,742	800	246,938
특별회계	941,703	707,007 (3,729)	1,569	1,700	231,427
공기업특별회계	614,783	440,593 (3,729)	1,443	-	172,747
수도사업	185,524	107,991	-	-	77,533
하수도사업	60,168	55,077	1,258	-	3,833
경제자유구역사업	369,091	277,525 (3,729)	185	-	91,381
기타특별회계	326,920	266,414	126	1,700	58,680
학교용지부담금	4,156	-	-	-	4,157
소방	3,758	2,414	2	200	1,143
의료급여기금	5,954	-	-	-	5,954
수도권매립지 주변지역환경개선	31,485	16,760	-	-	14,725
수질개선	324	231	43	-	50
공공폐수처리시설	1,429	-	-	-	1,429
오류지구토지구획정리	1,779	-	-	-	1,779
마전지구토지구획정리	4,877	2,449	-	-	2,428
불로지구토지구획정리	3,270	-	-	-	3,270
도시교통사업	9,567	1,883	-	-	7,684
광역교통시설	28,364	19,382	-	-	8,982
도시철도사업	99,720	95,542	-	-	4,177
도시개발	2,564	1,473	-	-	1,090
지하도상가	1,472	-	-	-	1,472
원도심활성화	128,201	126,280	81	1,500	339

※ 다음연도 이월액은 자금없는 이월액을 포함하지 않음: 괄호 ‘( )’ 별도 표시

<sup>1)</sup> 결산상잉여금: 세입 - 세출

<sup>2)</sup> 지정재원잉여금: 연도말 교부된 목적성 재원(국비, 특교세, 특교금, 지방소멸대응기금 등) 중  
반납·이월하지 않고 다음연도 예산에 편성해야 하는 금액

<sup>3)</sup> 순세계잉여금: 결산상잉여금(세입 - 세출) - 다음연도이월액 - 보조금반납금 - 지정재원잉여금

## ○ 전년대비 결산현황

### - 세입·세출 현황

(단위: 백만 원)

구분	세입(수납액)			세출		
	2025년 (a)	2024년 (b)	증감 (a-b)	2025년 (a)	2024년 (b)	증감 (a-b)
계	17,535,004	16,671,166	863,838	16,030,822	15,092,374	938,448
일반회계	12,800,101	11,402,840	1,397,261	12,237,621	10,981,293	1,256,328
특별회계	4,734,903	5,268,327	△533,424	3,793,201	4,111,081	△317,880
공기업	2,420,363	2,815,088	△394,725	1,805,581	2,043,009	△237,428
기타특별	2,314,540	2,453,239	△138,699	1,987,620	2,068,072	△80,452

### - 결산상잉여금·순세계잉여금 현황

(단위: 백만 원)

구분	결산상잉여금			지정재원잉여금			순세계잉여금		
	2025년 (a)	2024년 (b)	증감 (a-b)	2025년 (a)	2024년 (b)	증감 (a-b)	2025년 (a)	2024년 (b)	증감 (a-b)
계	1,504,182	1,578,793	△74,611	2,500	-	순증	478,364	358,753	119,611
일반회계	562,479	421,547	140,932	800	-	순증	246,938	102,880	144,058
특별회계	941,703	1,157,246	△215,543	1,700	-	순증	231,427	255,873	△24,447
공기업	614,783	772,079	△157,296	-	-	-	172,746	186,944	△14,198
기타특별	326,920	385,167	△58,247	-	-	-	58,680	68,929	△10,249

※ 지정재원잉여금은 2025회계연도부터 순세계잉여금에서 분리 결산

## ○ [참고] 결산상 예산현액

(단위: 백만 원)

구분	예산현액		
	예산액	전년도이월액	계
계	16,254,535	1,248,998	17,503,533
일반회계	12,328,344	344,238	12,672,582
특별회계	3,926,191	904,760	4,830,951
공기업	1,941,344	588,706	2,530,050
기타특별	1,984,847	316,054	2,300,901

## 2 세입 결산

### ○ 총괄

(단위: 백만 원, %)

구분	징수결정액 (a)	수납액 (b)	정리 보류액	미수납액	수납률 (b/a)
계	17,840,818	17,535,004	45,869	259,945	98.3
일반회계	13,002,658	12,800,101	45,115	157,442	98.4
특별회계	4,838,160	4,734,903	754	102,503	97.9
공기업	2,446,452	2,420,364	234	25,854	98.9
기타특별	2,391,708	2,314,539	520	76,649	96.8

### ○ 전년대비 세입 현황

(단위: 백만 원, %)

구분	징수결정액			수납액			수납률	
	2025년 (a)	2024년 (b)	증감 (a-b)	2025년 (c)	2024년 (d)	증감 (c-d)	2025 (c/a)	2024 (d/b)
계	17,840,818	16,978,426	862,392	17,535,003	16,671,166	863,837	98.3	98.2
일반회계	13,002,658	11,618,393	1,384,265	12,800,100	11,402,839	1,397,261	98.4	98.1
지방세수입	5,342,942	4,916,576	426,366	5,156,399	4,717,302	439,097	96.5	95.9
세외수입	495,719	574,975	△79,256	479,746	558,695	△78,949	96.8	97.2
지방교부세	1,015,815	944,657	71,158	1,015,815	944,657	71,158	100	100
보조금	4,918,665	3,851,737	1,066,928	4,918,665	3,851,737	1,066,928	100	100
지방채	343,124	171,976	171,148	343,124	171,976	171,148	100	100
보전수입등 내부거래	886,393	1,158,472	△272,079	886,351	1,158,472	△272,121	100	100
특별회계	4,838,160	5,360,033	△521,873	4,734,903	5,268,327	△533,424	97.9	98.3
공기업	2,446,452	2,840,677	△394,225	2,420,364	2,815,088	△394,724	98.9	99.1
기타특별	2,391,708	2,519,356	△127,648	2,314,539	2,453,239	△138,700	96.8	97.4

### 3 세출 결산

#### ○ 총괄

(단위: 백만 원)

구분	예산현액 (a)	지출액 (b)	다음연도 이월액 <sup>1)</sup> (c)	보조금 반납금 (d)	집행잔액 (e=a-b-c-d)
계	17,503,533	16,030,822	1,065,391 (62,386)	20,311	387,009
일반회계	12,672,582	12,237,621	354,656 (58,657)	18,742	61,563
특별회계	4,830,951	3,793,201	710,735 (3,729)	1,569	325,446
공기업	2,530,050	1,805,581	444,322 (3,729)	1,443	278,704
기타특별	2,300,901	1,987,620	266,413	126	46,742

<sup>1)</sup> 자금없는 이월액 포함: 괄호 '( )' 표시

#### ○ 전년대비 지출현황

(단위: 백만 원, %)

구분	예산현액		지출액		집행률	
	2025년 (a)	2024년 (b)	2025년 (c)	2024년 (d)	2025년 (c/a)	2024년 (d/b)
계	17,503,533	16,730,927	16,030,822	15,092,374	91.6	90.2
일반회계	12,672,582	11,446,933	12,237,621	10,981,293	96.6	95.9
특별회계	4,830,951	5,283,994	3,793,201	4,111,081	78.5	77.8
공기업	2,530,050	2,793,670	1,805,581	2,043,009	71.4	73.1
기타특별	2,300,901	2,490,324	1,987,620	2,068,072	86.4	83.0

#### ○ 전년대비 이월 및 집행잔액

(단위: 백만 원)

구분	다음연도 이월액			집행잔액		
	2025년 (a)	2024년 (b)	증감 (a-b)	2025년 (c)	2024년 (d)	증감 (c-d)
계	1,065,391	1,248,998	△ 183,607	387,009	379,875	7,134
일반회계	354,656	344,238	10,418	61,563	112,174	△ 50,611
특별회계	710,735	904,760	△ 194,025	325,446	267,701	57,745
공기업	444,322	588,706	△ 144,384	278,704	161,688	117,016
기타특별	266,413	316,054	△ 49,641	46,742	106,013	△ 59,271

※ 자금없는 이월액 포함

#### 4 집행잔액원인별현황(시비)

(단위: 백만 원)

구분	집행잔액 계	보조금 정산잔액 <sup>1)</sup>	예산 절감액	계획변경등 집행사유 미발생 <sup>2)</sup>	낙찰차액	지출잔액	예비비
계	387,009	6,368	-	51,950	2,626	221,623	104,442
일반회계	61,563	4,867	-	18,177	2,585	31,388	4,546
특별회계	325,446	1,501	-	33,773	41	190,235	99,896
공기업	278,704	1,499	-	30,613	-	184,647	61,945
기타특별	46,742	2	-	3,160	41	5,588	37,951

<sup>1)</sup> 국고보조사업 매칭 사업비 중 시비 집행잔액

<sup>2)</sup> 사업중지 등 당초 계획 변경으로 인한 집행잔액

#### 5 예산 이용·전용·이체사용

(단위: 건, 백만 원)

구분	이용		전용		이체	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액
계	-	-	6	331,001	341	326,520
일반회계	-	-	5	331,000	117	12,744
특별회계	-	-	1	1	224	313,776
공기업	-	-	1	1	218	310,542
기타특별	-	-	-	-	6	3,234

#### 6 예비비 사용

(단위: 건, 백만 원)

구분	건수	집행내용	지출 결정액	지출액	집행잔액
계	7		1,252	1,226	26
일반회계	5	행정소송 종결, 화해권고결정 등 판결에 따른 지급금	1,133	1,107	26
소방특별	2	송도소방서 화재피해복구비	119	119	-

## 4. 기금결산

○ 총괄: 전년도말 조성액 대비 2,201억 원 ↑증가

(단위: 백만 원)

전년도말 조성액 ㉔	당해연도 증감액			당해연도말 조성액 (㉕=㉔+㉖)
	계(㉕=㉔-㉖)	조성액 ㉔	사용액 ㉖	
2,338,218	220,118	636,606 <sup>1)</sup>	416,488 <sup>2)</sup>	2,558,336

※ 조성기준일: 전년도말('24.12.31.), 당해연도말('25.12.31.)

※ 주요 증가사유(통합관리기금): 예수금<sup>1)</sup> 및 예탁금 원금회수수입<sup>2)</sup> 증가

<sup>1)</sup> 도시철도사업특별회계 617억 원, 경제자유구역사업특별회계 500억 원, 재해구호기금 480억 원 등

<sup>2)</sup> 사회적경제과 750억 원, 버스정책과 400억 원, 복지정책과 214억 원 등

○ 기금별 현황(17개)

(단위: 백만 원)

종류별	구분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
			계	조성액	사용액	
계		2,338,218	220,118	636,606	416,488	2,558,336
남북교류협력기금		8,254	223	247	24	8,477
통합관리기금(통합계정)		722,956	212,335	261,413	49,078	935,291
지방채상환기금		46,706	△12,480	32,864	45,344	34,226
지역개발기금		1,096,346	△27,289	137,358	164,647	1,069,057
고향사랑기금		210	147	147	-	357
재난관리기금		90,022	△13,871	53,777	67,648	76,151
재해구호기금		70,550	15,848	31,266	15,418	86,398
농어촌진흥기금		12,617	397	1,683	1,286	13,014
중소기업육성기금		108,427	19,086	49,796	30,710	127,513
에너지사업기금		20,580	2,021	8,243	6,222	22,601
약취관리기금		53,014	568	1,665	1,097	53,582
분노처리시설주변지역지원기금		1,666	63	1,564	1,501	1,729
사회복지기금		11,945	94	503	409	12,039
식품진흥기금		5,436	127	956	829	5,563
양성평등기금		4,701	△53	159	212	4,648
화장시설주변지역주민지원기금		1,970	364	809	445	2,334
도시및주거환경정비기금		82,818	22,538	54,156	31,618	105,356

# 5. 재무제표

## ① 자산현황

(단위: 백만 원, %)

구분	2024년		2025년		증감	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	비율
계	64,786,762	100	64,430,614	100	△ 356,148	△ 0.5
유동자산	4,782,834	7.4	4,992,591	7.7	209,757	4.4
투자자산	8,152,348	12.6	8,611,083	13.4	458,736	5.6
일반유형자산	22,338,007	34.5	21,459,147	33.3	△ 878,859	3.9
주민편의시설	5,146,240	7.9	5,188,662	8.0	42,420	0.8
사회기반시설	24,344,456	37.5	24,151,655	37.5	△ 192,801	0.8
기타비유동자산	22,877	0.1	27,476	0.1	4,599	20.1

### ○ 주요 증감사유 (단위: 억 원)

- (유동자산) 현금및현금성자산(결산상잉여금) 524 ↑, 미수채고자산매각대금 1,278 ↓, 채고자산(판매용토지) 4,324 ↑, 기타유동자산(세입세출외현금, 미수수익 등) 1,035 ↓
- (투자자산) 장기투자증권(도시공사, 교통공사 현물출자) 4,496 ↑
- (일반유형자산) 토지(경제청 토지매각) 9,300 ↓
- (사회기반시설) 도시철도(현물출자 등) 6,546 ↓, 건설중인자산(도로, 철도) 4,593 ↑

## ② 부채현황

(단위: 백만 원, %)

구분	2024년		2025년		증감	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	비율
계	2,840,120	100	3,521,115	100	680,995	23.9
유동부채	663,465	23.4	1,248,890	35.5	585,425	88.2
장기차입부채	1,633,799	57.5	1,857,197	52.7	223,398	13.7
기타비유동부채	542,856	19.1	415,028	11.8	△ 127,828	△ 23.6

### ○ 주요 증감사유 (단위: 억 원)

- (유동부채) 유동성장기차입부채 308 ↑, 기타유동부채(경제청토지매각선수금, 도시공사손실보전금 등) 5,546 ↑
- (장기차입부채) 장기차입금 3,667 ↑, 지방채증권 1,433 ↓
- (기타비유동부채) 기타장기미지급금(지역개발채권 미지급이자 등) 1,278 ↓

### 3 차입금 및 지방채 현황

(단위: 백만 원)

구분	2022년	2023년	2024년	2025년	비고
계	1,985,311	1,879,926	1,944,211	2,198,452	
차입금	557,705	568,464	778,389	1,177,865	전년대비 13.08% ↑
지방채	1,427,606	1,311,462	1,165,822	1,020,587	
전년대비 증감	△3,350	△105,385	64,285	254,241	

### 4 비용현황

(단위: 백만 원, %)

구분	2024년		2025년		증감	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	비율
계	12,215,485	100	13,434,965	100	1,219,480	9.9
인건비	854,981	7.0	904,518	6.7	49,538	5.8
운영비	1,670,334	13.7	2,547,477	19.0	877,143	52.5
정부간이전비용	4,433,068	36.3	4,553,644	33.9	120,575	2.7
민간등이전비용	4,715,653	38.6	4,980,208	37.1	264,554	5.6
기타비용	541,449	4.4	449,118	3.3	△92,330	17.1

#### ○ 주요 증감사유 (단위: 억 원)

- (인건비) 급여, 복리후생비 등 495 ↑
- (운영비) 위탁대행사업비(의료급여 수급권자 진료비 등) 8,548 ↑
- (정부간이전비용) 시도비보조금 1,031 ↑, 조정교부금 177 ↑
- (민간등이전비용) 민간보조금(생계급여, 기초연금 등) 2,603 ↑

### 5 수익현황

(단위: 백만 원, %)

구분	2024년		2025년		증감	
	금액	구성비	금액	구성비	금액	비율
계	12,505,432	100	13,538,142	100	1,032,710	8.3
자체조달수익	6,538,581	52.3	6,584,157	48.6	45,576	0.7
정부간이전수익	5,675,116	45.4	6,811,229	50.3	1,136,113	20.0
기타수익	291,735	2.3	142,756	1.1	△148,979	51.1

#### ○ 주요 증감사유 (단위: 억 원)

- (자체조달수익) 지방세 4,223 ↑, 세외수익 3,767 ↓
- (정부간이전수익) 국고보조금수익 1조 804 ↑, 교부세수익 784 ↑
- (기타수익) 기타수익 1,392 ↓

※ 전년도 일시적 증가(경제청 개발이익금)에 따른 기저효과



## 6 재무제표 첨부서류

### ○ 채권현재액

(단위: 백만 원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감			당해연도말 현재액
		계	발생액	소멸액	
계	340,772	△147,984	38,647	186,631	192,788
일반회계	89,544	△11,520	921	12,440	78,024
특별회계	127,852	△124,381	4,564	128,945	3,471
공기업	127,812	△124,356	4,564	128,920	3,456
기타특별	40	△25	-	25	15
기금	123,376	△12,083	33,162	45,245	111,293

### ○ 채무관리보고서

(단위: 백만 원)

구분	전년도말 현재액	당해연도 증감			당해연도말 현재액
		계	발생액	소멸액	
계	1,944,211	254,241	561,122	306,881	2,198,452
일반회계	829,073	228,454	343,124	114,670	1,057,527
특별회계	332,571	77,372	113,446	32,074	409,943
기타특별회계	332,571	77,372	113,446	36,074	409,943
소방특별	-	14,382	14,382	-	14,382
원도심활성화	332,571	62,990	99,064	36,074	395,561
기금	782,567	△51,585	104,552	156,137	730,982
지역개발기금	782,567	△51,585	104,552	156,137	730,982

## 6. 성과보고서

□ **성과달성**(94.05%): **초과 66건**(13.55%), **달성 392건**(80.50%), **미달성 29건**(5.95%)  
(단위: 개, 백만 원)

실국명 (소관 사업소 포함)	전략 목표 수	정책사업목표		성과달성도			결산액		
		개수	지표수	초과 달성	달성	미달성	결산액	전년도 결산액	비교 증감
계	35	246	487	66	392	29	14,225,241	13,049,365	1,175,876
의회사무처	1	1	8	4	3	1	22,634	22,474	160
대변인	1	3	6	-	6	-	19,752	19,718	34
민생기획관	1	2	4	1	3	-	765,003	-	765,003
감사관	1	1	2	1	1	-	279	272	7
정무조정담당관	1	1	2	-	2	-	49	32	17
시민소통담당관	1	2	5	-	5	-	1,240	935	305
청년정책담당관	1	2	3	1	2	-	22,270	24,290	△2,020
창의도시지원단	1	2	3	-	3	-	4,686	0	4,686
기획조정실	1	9	19	3	15	1	849,800	851,354	△1,554
재정기획관	1	7	11	3	7	1	1,220,300	1,217,289	3,011
행정국	1	12	21	1	18	2	407,443	386,518	20,925
행정체제개편추진단	1	2	4	1	3	-	14,446	1,305	13,141
시민안전본부	1	9	23	1	22	-	98,521	96,379	2,142
경제산업본부	1	12	20	2	18	-	337,484	283,454	54,030
미래산업국	1	17	33	3	30	-	284,839	357,284	△72,445
농수산식품국	1	9	18	1	16	1	227,011	236,604	△9,593
환경국	1	19	27	3	21	3	219,285	233,246	△13,961
교통국	1	13	23	3	19	1	1,227,618	1,186,628	40,990
문화체육국	1	15	30	6	23	1	452,644	480,583	△27,939
보건복지국	1	8	14	1	11	2	2,429,223	2,224,938	204,285
여성가족국	1	15	32	6	25	1	3,010,057	3,069,963	△59,906
외로움돌봄국	1	2	2	-	2	-	329,744	-	329,744
국제협력국	1	8	12	6	5	1	50,361	58,115	△7,754
글로벌도시국	1	5	7	1	6	-	16,116	68,618	△52,502
해양항공국	1	11	16	-	13	3	204,137	191,006	13,131
도시계획국	1	13	25	5	16	4	432,434	403,496	28,938
도시균형국	1	12	30	5	19	6	249,769	257,506	△7,737
소방본부 <sup>1)</sup>	1	22	58	1	57	-	893,880	867,392	26,488
도시철도건설본부	1	1	2	-	2	-	334,308	422,751	△88,443
종합건설본부	1	2	5	2	3	-	41,158	30,308	10,850
중앙협력본부	1	1	2	1	1	-	1,070	1,001	70
직속기관 <sup>2)</sup>	3	5	12	2	10	-	45,232	44,024	1,207
자치경찰위원회	1	3	8	2	5	1	12,427	11,871	556

※ 성과달성 기준: 초과 130% 이상, 달성 100~130%, 미달성: 100% 미만

<sup>1)</sup> 소방서 11개소, 소방학교, 119특수대응단, 인천국민안전체험관

<sup>2)</sup> 인재개발원, 보건환경연구원, 농업기술센터

## 7. 결산서 첨부서류(23종 중 주요사항)

### ① 세입금 정리보류 · 미수납액 · 환급 현황

#### ○ 세입금 정리보류 현황

(단위: 백만 원)

구분	정리보류액	사유별								
		배분금액 부족	채납처분 중지	소멸시효 완성	행방 불명	무재산	채무자 회생법에 의한면제	국세정리보류	평가액 부족	기타
계	45,634	288	53	1,098	535	25,650	5	-	17,274	731
일반	45,115 <sup>1)</sup>	288	53	1,071	535	25,644	5	-	17,226	293
기타특별	519 <sup>2)</sup>	-	-	27	-	6	-	-	48	438

<sup>1)</sup> 일반회계 정리보류 현황 ※ 징수결정액 (13,002,658백만 원) 대비 0.35%

· 지방세 징수결정액 (5,342,942백만 원) 대비 정리보류액 44,146백만 원(0.83%)

· 세외수입 징수결정액 (495,719백만 원) 대비 정리보류액 969백만 원(0.20%)

<sup>2)</sup> 기타특별회계 정리보류 현황 ※ 징수결정액 (2,391,709백만 원) 대비 0.02%

· 도시교통사업특별(507.3), 도시개발특별(6.1), 소방특별(5.9), 공공폐수처리시설특별(0.4)

※ 공기업특별회계 정리보류액(234백만 원): 하수도(121), 상수도(91), 경제청(22)

#### ○ 세입금 미수납액 현황

(단위: 백만 원)

구분	미수납액	사유별										
		무재산	행방 불명	납세 태만	폐업 또는 부도	채무자 회생법에 의한유예	격리 또는 입원	소송 계류	국외 이주	자금 압박	기타	납기 미도래
계	234,091	3,394	319	24,184	5,501	145	16	707	29	37,339	131,142	31,315
일반	157,441	3,390	319	20,191	5,501	145	16	11	29	8,366	117,947	1,526
기타특별	76,650	4	-	3,993	-	-	-	696	-	28,973	13,195	29,789

※ 공기업특별회계 미수납액(25,853백만 원): 하수도(3,591), 상수도(11,602), 경제청(10,660)

#### ○ 세입금 환급 현황

(단위: 백만 원)

구분	환급액	사유별								
		행정기관 착오	납세자 권리구제	납세자 착오	차량 미등기	국세경정	법령개정	법인정산	내부거래	기타
계	144,339	2,560	53,189	3,514	8,494	61,370	2,386	8,953	356	3,517
일반	143,421	2,560	53,183	3,514	8,494	61,370	2,094	8,953	197	3,056
기타특별	918	-	6	-	-	-	292	-	159	461

※ 공기업특별회계 환급액(2,631백만 원): 하수도(1,557), 상수도(685), 경제청(389)

## 2 국고보조금 집행현황 (당해예산)

(단위: 백만 원)

구분	보조금수령액 (a)	집행액 (b)	이월액 (c)	집행잔액 (d=a-b-c)
계	5,070,419	4,996,977	55,716	17,726
일반회계	4,884,198	4,830,867	35,842	17,489
특별회계	186,221	166,110	19,874	237
공기업	127,954	108,918	18,992	44
기타특별	58,267	57,192	882	193

## 3 다음연도 이월사업비 현황

(단위: 백만 원, %)

구분	건수	예산현액	지출액	다음연도 이월액 <sup>1)</sup>				집행잔액	이월비율
				계	명시	사고	계속비		
계	607	17,503,533	16,030,822	1,003,006 (62,386)	109,916	45,167	847,923 (62,386)	469,705	5.7
일반회계	231	12,672,582	12,237,621	295,999 (58,657)	51,684	7,831	236,485 (58,657)	138,961	2.3
특별회계	376	4,830,951	3,793,201	707,007 (3,729)	58,232	37,336	611,438 (3,729)	330,744	14.6
공기업	146	2,530,050	1,805,581	440,593 (3,729)	49,180	33,834	357,579 (3,729)	283,876	17.4
기타특별	230	2,300,901	1,987,620	266,413	9,052	3,502	253,859	46,868	11.6

<sup>1)</sup> 다음연도 이월액은 자금없는 이월을 포함하지 않고 ( )로 별도 표기

## 4 보통예금계좌 현재액관리

(단위: 백만 원)

구분 유형별	전년도말 현재액 (‘25. 1. 20.)	당해연도말 현재액 <sup>1)</sup> (‘26. 1. 20.)
합 계	272,873	225,729
보통예금계좌	272,873	225,729

<sup>1)</sup> 주요내역: 수입금중간수납계좌 134,887백만 원, 인천사랑상품권 선수금 57,181백만 원, 지방보조금전용 교부계좌 15,009백만 원 등

## 5 성인지 결산서 (일반·기타특별·기금)

### ○ 사업별 총괄표: 집행률 99.7% 달성

(단위: 개, 백만 원, %)

회계별		사업수	성과목표	예산현액	지출액	집행률
계		167	183	423,018	421,642	99.7
일반회계		160	175	414,510	413,591	99.8
기타특별회계		5	5	7,918	7,461	94.2
기금		2	3	590	590	100
양성평등 정책추진	소계	87	96	206,147	205,875	99.9
	일반회계	86	94	205,957	205,685	99.9
	기타특별회계	-	-	-	-	-
	기금	1	2	190	190	100
성별 영향평가	소계	73	78	165,034	163,931	99.3
	일반회계	68	73	156,833	156,185	99.6
	기타특별회계	4	4	7,801	7,346	94.2
	기금	1	1	400	400	100
자치단체 특화	소계	7	9	51,837	51,836	100
	일반회계	6	8	51,720	51,721	100
	기타특별회계	1	1	117	115	98.3
	기금	-	-	-	-	-
기타	소계	-	-	-	-	-
	일반회계	-	-	-	-	-
	기타특별회계	-	-	-	-	-
	기금	-	-	-	-	-

### ○ [참고] 전년대비 성과목표 달성현황

(단위: 개, %)

성과목표 수		달성지표 수		미달성지표 수		목표 달성		
2025년	2024년	2025년	2024년	2025년	2024년	2025년 (a)	2024년 (b)	증감 (a-b)
183	195	134	161	49	34	73.2	82.6	△9.4%p

※ 성과목표(△12개), 목표 달성지표(△27개), 미달성지표(△15개)

- (사유) 사업대상자의 참여여건 등 요인 변화 → 2026년 지표 정량화로 달성률 개선



### **Ⅲ. 시정 및 개선 요구사항**





# 시정 및 개선 요구사항

연번	건 명	담당부서	페이지
1	용역사업 관리 부실 및 사고이월 부적정 개선 권고	소상공인정책과	33
2	인천혁신 모펀드 자금운용의 효율성 제고 권고	산업창업정책과	34
3	지역사랑상품권 선수금 자금운용의 효율성 제고 권고	사회적경제과	35
4	행사사업 예산집행의 투명성 및 관리·감독 강화 권고	예술정책과	36
5	예산의 사고이월 처리 부적정에 대한 재발 방지 권고	토지정보과	38
6	천원주택사업 목표 미달에 따른 원인분석 및 개선대책 권고	주택정책과	39
7	시설 안전성 강화 및 노후·부족 장비 개선 촉구	보건환경연구원	41
8	사고이월 처리 부적정에 대한 개선 권고	상수도사업본부 경영관리부	43
9	소송비용 미수납 채권 관리 개선 요구	경제자유구역청 기획정책과	45
10	적립금의 부적정 회계처리 개선 요구	경제자유구역청 기획정책과	47
11	소송 패소 가능성에 따른 회계처리 적정성 제고	경제자유구역청 운영지원과	49



# 용역사업 관리 부실 및 사고이월 부적정 개선 권고

담당부서: 소상공인정책과

## 1. 현황

- 소상공인 경영안정 지원사업의 용역 진행 중 현장 실태조사시 산업단지 및 공업지역 이외 일반지역에 분포한 소공업 사업장에 대한 정보 부족으로 인한 지연으로 사업기간이 연장('26. 1. 29. 까지)되어 46,667,000원의 사고이월이 발생하였음

## 2. 문제점

- 산업단지 외 일반지역 소공업자 분포 정보 부족을 지연 사유로 들었으나, 실태 조사용역은 '조사 대상의 식별'이 필히 선행되어야 하며, 과업 수행 전 기초 데이터 확인 및 샘플링 설계는 용역의 기본 단계로 이를 이유로 연말인 '25. 12. 18.에 계약을 변경한 것은 사전 검토가 미흡했다고 판단됨
- 또한 사고이월은 「지방재정법」 제50조 제2항에 따른 천재지변이나 예상치 못한 외적 변수가 있어야 하기에, 조사 지연은 불가피한 사고로 분류하기보다 수행기관의 이행능력 부족 및 관리 감독의 소홀로 봐야 할 소지가 있음

## 3. 감사의견

- 향후 실태조사 용역 발주 시, 기초 데이터 확보 방안을 과업 지시서에 명문화할 것을 권고하며,
- 향후 예산 이월 검토 시, 용역 수행기관의 단순 업무 지연이나 기초조사 미비 등 부적정한 사유에 대해서는 이월을 지양하고 불용 처리 후 차기 본 예산에 재편성하는 등 적법한 회계 절차 준수를 권고함

# 인천혁신 모펀드 자금운용의 효율성 제고 권고

담당부서: 산업창업정책과

## 1. 현황

- 「벤처투자 촉진에 관한 법」 제 54조에 따른 혁신 모펀드(중소기업 투자펀드)의 2025년도 조성 및 자금운영 현황을 살펴보면, 12개의 펀드를 결성하여 총 110억 원이 집행되었고, 잔여금 50억 원이 보통예금 계좌에 예치 관리됨

## 2. 문제점

- 자금 유동성 확보를 위해 1개월 또는 3개월 ~ 1년 단위의 정기예금으로 운용하여 이자수입을 증대해야 함에도, 이를 보통예금 계좌에 예치 관리하여 정기예금과 보통예금의 금리 차이에 따른 최소 약 80백만 원의 추가 이자 수입을 확보하지 못하였음

## 3. 감사의견

- 현재 시점에도 보통예금 계좌에 50억 원이 유휴자금으로 예치되어 있으므로, 투자일정을 면밀하게 파악하여 소액의 유휴자금이라도 적극적으로 운용하여 이자수입을 증대하는 등 효율적인 자금운용에 대한 노력이 필요하다고 판단됨

# 지역사랑상품권 선수금 자금운용의 효율성 제고 권고

담당부서: 사회적경제과

## 1. 현황

- 「지역사랑 상품권 이용 활성화에 관한 법」 제 4조의2(지역사랑 상품권의 자금관리)에 따른 인천광역시 지역사랑 상품권 선수금의 2025년도 계좌 현황을 살펴보면, 연간 최소 1,470억 원(일일, 월별 평균잔액 기준) 이상 보통예금 계좌에 예치 관리하였음

## 2. 문제점

- 자금 유동성 확보를 위해 1개월 또는 3개월 ~ 1년 단위의 정기예금으로 운용하여 이자수입을 증대해야 함에도, 이를 보통예금에 방치하여 이자수익의 기회를 충분히 활용하지 못한 아쉬움이 있음
- 정기예금 금리(2.5%) 적용 시 예상 수익은 3,675백만 원이나, 보통예금 금리(0.9%) 적용으로 인해 1,323백만 원에 그쳤으며, 결과적으로 약 2,352백만 원의 추가 이자 수입을 확보하지 못함

## 3. 감사의견

- 올해 1월에 1,000억 원을 정기예금에 가입하여 운용하고 있으나, 보다 면밀한 세입과 세출 흐름 파악을 통해 소액의 자금이라도 적극적으로 운용하여 이자수입을 증대할 필요가 있음
- 향후 사업부서의 일별, 월별 지출 계획과 자금 흐름을 철저히 분석하여 이자수입 극대화 등 자금 운용의 효율성을 높일 수 있도록 노력을 기울여 주시기 바람

# 행사사업 예산집행의 투명성 및 관리·감독 강화 권고

담당부서: 예술정책과

## 1. 현황

- '인천펜타포트 음악 축제'는 예산액 12억 원 중 11억 6,445만 원이 집행된 인천시의 상징적인 대규모 축제이고, '부평풍물대축제' 역시 보조금 3억 원을 포함한 총 8억 3,200만 원 규모의 사업비가 투입된 대규모 행사임
- 그 외 '생활문화축제'(1억 원), '신송도해변축제'(2억 원), '함박마을 문화 축제'(4천만 원), '제43회 대한민국연극제'(11억 7,500만 원) 등은 2025년 귀속 결산 시점까지 정산이 완료되지 않은 상태임

## 2. 문제점

- 사업비 정산이 완료되지 않으면 정산액 및 집행잔액이 확정되지 않아 결산서 상 수치와 실제 집행 결과 간의 차이가 발생할 우려가 있으며, 해당 사업의 지출이 목적에 부합하게 이루어졌는지, 예산 낭비 요인은 없었는지에 대한 적정성을 검토할 수 없음
- 특정 행사의 경우 업체 정보 보호 및 비밀 협약 등을 이유로 상세한 협약 내용과 예산 지출 세부내역의 공개를 거부하는 사례가 발생하고 있는데, 타 지자체의 벤치마킹 대상이 되는 인천의 대표 축제인 만큼, 투명한 집행 내역 공개는 행정의 신뢰도 제고를 위해 필수라 판단함
- 또한, 스태프 등에게 지급되는 보상금(인적용역)에 대해 소득세 및 지방 소득세를 제대로 징수하지 않은 사례가 확인되었고, 경호용역 등 용역 계약 시 세금계산서를 수취하지 않거나, 홍보비·임차료·공연 관련 증빙 서류에 대한 검토가 부실한 경우가 확인됨

### 3. 감사의견

- 향후 모든 행사성 사업은 「지방자치단체 보조금 관리에 관한 법률」에 의거하여 반드시 결산 전까지 정산 보고 및 검증을 완료할 수 있도록 관리·감독 의무를 철저히 이행할 것을 권고함
- '인천펜타포트 음악 축제'는 대규모 예산이 투입되는 인천의 상징적인 사업인 만큼 사업 전반에 대한 투명한 공개가 가능해야 하며, 업체와의 협약이 공익적 가치와 알 권리를 침해하지 않도록 협약 체결 단계부터 투명성 가이드라인을 적용하여 관리·감독할 필요가 있음
- 보조금 정산 시 인적용역(사업소득 등)에 대한 원천징수 여부를 필수 점검 사항으로 지정하고, 미이행 시 보조금 환수 등의 조치를 취해야함
- 용역비, 행사비 등 모든 집행내역에 대해 「부가가치세법」상 세금계산서, 계산서 등 정규 증빙서류 수취를 의무화하여 국가 및 지방재정에 손실이 없도록 관리·감독을 철저히 할 것을 권고함

# 예산의 사고이월 처리 부적정에 대한 재발 방지 권고

담당부서: 토지정보과

## 1. 현황

- 공간정보플랫폼 구축 사업은 25년 6월 18일을 계약일로 하여 당초 7개월 간 (25. 6. 18. ~ 26. 1. 13.) 수행할 것으로 계획됨
- 계획된 사업 기간이 회계연도를 넘기게 될 것을 미리 예상할 수 있음에도 지출원인행위가 발생했다는 이유로 1,656,829,400원이 사고이월 되었음

## 2. 문제점

- 담당부서는 당해연도 계약을 사고이월의 요건인 지출원인행위를 완료했다는 이유로 사고이월 처리함
- 그러나 행정안전부의 「지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운용 계획 수립기준」에 따르면, 사고이월로 처리되기 위한 요건으로 지출원인행위 외에 천재지변, 연도 말 공사 발주, 갑작스러운 민원 발생 등 예상치 못한 사정이 발생했을 때를 한정하여 예외적으로 허용함

## 3. 감사의견

- 사업 기간이 복수 회계연도에 걸쳐 진행되는 경우 당초 예산편성 또는 추경 시에 「지방재정법」 제50조 제1항에 따른 명시이월로 의결 받는 것이 예산의 목적 외 사용을 방지하고 지방의회의 예산 심의권을 존중하는 정상적인 절차라고 판단됨
- 예산의 이월 제도의 취지를 명확히 이해하고, 향후 유사 사례가 재발하지 않도록 예산 편성 및 집행 업무에 만전을 기할 것을 권고함



# 천원주택사업 목표 미달에 따른 원인분석 및 개선대책 권고

담당부서: 주택정책과

## 1. 현황

목 표	실 적	달성율
1,000건	799건	79.9%

- 인천형 주거복지사업으로 '천원주택(임대주택)'의 2025년 성과목표는 1,000건, 성과달성은 799건으로 미달성 221건의 공급 공백이 발생하였음
- 공급 목표 미달성의 주요 원인으로 입주 대상자의 신상 변동(이혼 등)에 따른 계약 포기과 하반기 입주자 선정으로 인한 촉박한 계약 일정등의 제기되었음

## 2. 문제점

- 담당 부서에서 언급한 '하반기 선정발표'는 전세시장의 이사철과 같은 매물 공급 주기를 고려하지 못했다고 볼 수 있고, 특히 전세임대주택은 LH의 권리 분석 절차를 거쳐야 하기에 일반 매물 계약보다 추가적인 시간이 예상되므로 일정을 늦게 시작한 사유가 불가피했는지 확인할 필요가 있음
- 미달성 사유 분석을 입주자의 개인 사정(이혼 등)으로 설명하는 것 보다 개인 사정에 의한 취소가 몇 건인지, 주택 물색 지연에 따른 포기가 몇 건인지 정량적 데이터 분석을 통한 보완 대책 수립이 필요함
- 제시된 보완 대책인 공인중개사 협회 협력 및 제도 안내만으로는 실질적인 계약 유인책이 되기 어렵다고 판단함
- 임대인들의 전세 사기 우려와 보증보험 가입 요건 강화로 인해 전세 임대주택 등록을 기피하는 시장 상황을 타개하기 위한 실질적인 인센티브가 결여되어 있음

### 3. 감사의견

- 본 사업의 미달성분(20.1%)에 대한 원인별 전수조사 및 그 결과를 차기 사업연도 계획수립에 반영할 것을 권고함
- 특히 단순히 공고 시점의 조정보다 프로세스 전반적인 재수립이 필요한지에 대한 검토가 필요함
- 입주자의 지위 변화는 상시 발생할 수 있는 변수로, 현행보다 예비 순번의 배수를 확대하고 분기별 상시 모집 체계를 구축하여 결손분을 즉각 보충할 수 있는 시스템 마련이 필요함
- 단순 홍보 위주의 대책을 지양하고, 공인중개사에게 법정수수료 외 성과 대비 장려금을 지급하는 등 시장 상황에 맞는 보완책을 마련하여 공급 물량을 확보할 것을 권고함

# 시설 안전성 강화 및 노후·부족 장비 개선 촉구

담당부서: 보건환경연구원

## 1. 현황

- 인천 보건환경연구원은 코로나19, 메르스 등 고위험 병원체를 취급하는 BL3(생물안전3등급) 시설을 운영 중이나, 현재 일반 행정사무실과 동일한 건물 내에 위치하고 있음
- 연구원에서 고도화된 분석(방사능오염수, 신종감염병 등)을 위해 신청한 장비 구입예산은 약 30억 원 규모로 추정하여 예산 부서에 신청하였으나 실제 반영된 예산은 약 5억 원 수준에 불과함
- 본 기관은 인천 지역 감염병 및 환경 분야의 최후 보루로서, 검사·연구·확인 업무를 전담하며 지역거점 진단센터라는 중요한 역할을 수행하고 있음

## 2. 문제점

- 타 시·도의 경우 감염위험 및 안전사고예방을 위해 BL3 시설을 독립된 건물로 운영하는 추세이나, 인천은 일반 직원들의 사무공간과 동선이 겹치거나 인접해 있기 때문에 병원체 노출사고시 피해 확산 우려가 있을 뿐 아니라 연구원의 심리적 불안감을 조성하여 연구 집중도를 떨어뜨리는 요인으로 작용될 수 있음
- 「감염예방법」 및 질병관리청의 「생물안전3등급시설 설치·운영지침」에 따른 엄격한 음압유지 및 밀폐 관리가 이루어지고는 있으나 근본적인 공간 분리가 되지 않아 물리적 보안 및 방역관리에 한계가 있음
- 후쿠시마 오염수 방류에 따른 해수 방사능 검사, 미세먼지 성분 분석 등 국민 생활과 직결된 중대과제를 직면한 현실에서 장비 부족으로 인해 검사의 신속성과 정확성을 담보하기 어려운 상황을 현장검사를 통해 살펴볼 수 있었음

### 3. 감사의견

- 연구원의 안전이 곧 시민의 안전이기에 중장기적으로 보건환경연구원 청사 이전 또는 증축시 고위험실험실(BL3)을 사무동과 완전히 격리된 독립 동으로 건축할 것을 권고함
- 보건환경연구원의 업무는 시민의 건강과 안전을 책임지는 공익사업이기에 소모성 예산 투입이 아닌 미래 사회적 비용을 절감하는 투자로 인식하여 차기 예산편성시 본 기관의 신청 수요에 부합하는 예산편성이 이뤄질 수 있도록 권고함

# 사고이월 처리 부적정에 대한 개선 권고

담당부서: 상수도사업본부 경영관리부

## 1. 현황

(단위: 천 원)

세부사업	예산현액	지출액	사고이월액	이월사유
영종용진수도사업소 리모델링	413,000	28,725	384,275	용역완료시기 미도래
부평정수장 외 3개 정수장 기술진단 용역	1,564,800	469,440	1,095,360	용역완료시기 미도래
블록시스템 관리용역	760,740	532,400	228,340	용역완료시기 미도래
관내 95개블록 유수율 탐사 제고 용역	751,010	525,000	226,010	용역완료시기 미도래
블록시스템 분석 및 관리용역	1,121,231	837,801	283,430	용역완료시기 미도래
블록시스템 유지관리용역	1,053,140	737,198	315,942	용역완료시기 미도래

## 2. 문제점

- 상수도사업본부는 다수의 용역에 대하여 용역 완료시기 미도래를 사유로 사고이월 처리하고 있으나, 사고이월은 예산 집행 과정에서 예기치 못한 사유로 당해 연도 내 집행이 불가능한 경우에 한하여 적용가능함에도, 당초부터 사업기간이 장기간 소요되는 용역사업에 적용한 것은 예산 편성의 적정성을 저해하고, 이월 제도의 취지를 훼손할 우려가 있음
- 이와 같이 명시이월로 처리하여야 할 사업을 사고이월로 처리함으로써 예산의 계획성과 투명성이 저해되고, 의회의 사전 통제 기능이 약화되는 문제가 있는 것으로 판단됨

### 3. 감사의견

- 용역 성격상 당초부터 사업기간이 1년 이상 소요되는 것으로 예상되는 경우에는 예산 편성 시 명시이월로 반영하여야 하며, 사고이월은 불가피한 사유로 집행이 지연되는 경우에 한하여 제한적으로 적용해야 함
- 또한 예산 편성 단계에서 사업별 추진 일정 및 예상 계약 시기 등을 면밀히 검토하여 연도 내 집행 가능 여부를 사전에 판단하고, 장기소요 사업은 명시이월 또는 계속비 사업으로 적절하게 반영하도록 하여 예산의 계획성을 제고할 필요가 있음
- 아울러 결산 시 이월 유형의 적정성에 대한 점검 절차를 강화하고, 반복적으로 사고이월이 발생하는 사업에 대해서는 원인을 분석하여 예산 편성 및 집행 방식에 반영하는 등 관리체계를 개선할 필요가 있음

# 소송비용 미수납 채권 관리 개선 요구

담당부서: 경제자유구역청 기획정책과

## 1. 현황

(단위: 천 원)

세부사업	세목명	미수납액	미납 사유
세입 미수납액	소송비용 확정에 따른 소송비용 회수액	1,992,000	(주)에잇씨티 손해배상 국제중재 사건 승소에 따른 소송비용 미수납액으로, 국세청 조회 결과 폐업하여 재산이 없어 징수가 어려울 것으로 판단됨 ※ 폐업일: 2014.12.31.

## 2. 문제점

- 소송 승소로 약 19억9,200만원의 소송비용 회수 채권이 발생하였으나, 채무자인 (주)에잇씨티가 폐업 및 무재산 상태로 확인되어 장기 미수납 상태에 있음
- 신용조사보고서를 통해 기초적인 재산 확인은 이루어졌으나, 대표자 및 관련자의 재산 보유 여부나 재산 이전 가능성 등에 대한 추가적인 검토는 미흡한 것으로 보임
- 특히 본 건 채무자는 대규모 개발사업을 목적으로 설립된 특수목적법인으로 사업 무산 이후 자산이 소진되었을 가능성이 높은 구조임에도 불구하고, 소송 진행 과정에서 가압류 등 사전적인 채권 보전 대응이 미흡했던 것으로 판단됨
- 채권 확정 이후에는 사실상 회수 가능성이 낮은 상태에 이르러 재정 손실로 이어질 우려가 있으며, 채권 관리가 사후 확인 중심으로 이루어지고 적극적인 회수 노력으로 이어지지 못했다는 한계가 있음

### 3. 검사 의견

- 채무자인 법인이 폐업 상태로 재산이 없다는 사유만으로 채권 회수를 포기하기보다는 대표자 및 관련자의 재산 보유 여부, 폐업 전 재산 처분 내역, 제3자에 대한 재산 이전 여부 등을 추가적으로 확인해야 함
- 특히 법인격 남용 여부가 의심되는 경우 법인격 부인 가능성을 검토하고, 채권 회피를 위한 재산 이전이 확인될 경우 사해행위 취소 소송 등 법적 조치를 적극적으로 검토함으로써 채권 회수 가능성을 제고할 필요가 있음
- 또한 향후 유사 사례 발생을 방지하기 위하여 소송 수행 단계에서부터 채무자의 재산 상태 및 회수 가능성을 사전에 검토하고, 필요 시 가압류 등 보전 조치를 병행하는 등 채권 확보를 위한 체계적인 관리 방안을 마련해야 함
- 아울러 일정 금액 이상의 소송비용 채권에 대해서는 정기적인 재산 조회 및 회수 가능성 점검을 실시하는 등 사후 관리 체계를 강화하여 미수납 채권 발생을 최소화할 노력이 필요함



# 적립금의 부적정 회계처리 개선 요구

담당부서: 경제자유구역청 기획정책과

## 1. 현황

(단위: 천 원)

세부사업	예산현액	지출액	집행잔액	비 고
경제자유구역사업 적립금	220,000,000	96,300,000	123,700,000	정기예금

## 2. 문제점

- 경제자유구역사업을 위한 적립금(지출액)은 「인천광역시 경제자유구역사업 설치 조례」 제15조에 따라 잉여금 처분 절차를 통해 적립되어야 함에도 해당 절차 없이 금융상품(정기예금) 취득에 사용되었음
- 결과적으로 재무상태표, 이익잉여금처분계산서 작성 오류가 발생하였으며, 아울러 적립 규모 산정에 있어 장래 사업 계획, 예산 규모 등에 대한 명확한 기준이나 근거 없이 자의적으로 결정되고 있는 것으로 보여, 재정 운용의 객관성과 합리성이 저해될 우려가 있음
- 이와 같이 적립 절차, 운용 방식 및 규모 산정 전반에 걸쳐 체계적인 기준 없이 운영되는 구조는 재정 운용의 투명성과 예산 통제 기능을 저해할 가능성이 있음

## 3. 검사 의견

- 경제자유구역사업을 위한 적립금은 관련 조례 제15조에 따른 잉여금 처분 절차를 준수하여 적립되도록 하고, 관련 회계처리가 기준에 따라 이루어져 재무상태표 및 이익잉여금처분계산서가 적정하게 작성될 수 있도록 관리해야 함

- 이를 위해 잉여금 처분, 적립금 설정 및 금융상품 운용에 대한 회계처리 기준을 명확히 하고, 결산 시 해당 거래가 재무제표에 정확하게 반영되었는지에 대한 점검 및 검증 절차를 강화하는 등 내부통제 기능을 보완할 필요가 있음
- 아울러 적립 규모 산정 시에는 사업계획, 재정 수요 및 중장기 투자계획 등을 반영한 객관적 기준을 마련하여 합리적으로 산정하도록 하고, 관련 기준과 절차를 명확히 하여 재정 운용의 투명성과 예산 통제 기능 강화에 노력해야 함

# 소송 패소 가능성에 따른 회계처리 적정성 제고

담당부서: 경제자유구역청 운영지원과

## 1. 현황

### ○ 배상금 집행 현황

(단위: 천 원)

세부사업	예산현액	지출액	불용액	비고
배상금	3,000,000	-	3,000,000	-

### ○ 주요 소송 현황

연번	구분	소가	심급	비고
1	민사	60	1심	
2	민사	56	1심	
3	민사	9.5	2심	1심 패소
4	민사	3	1심	
5	행정	0.5	1심	
6	행정	0.5	1심	

## 2. 문제점

- 경제자유구역청은 다수의 민사 및 행정 소송을 진행 중에 있음에도 불구하고, 소송 결과에 따라 향후 경제적 자원의 유출 가능성이 존재하는 사건에 대하여 소송충당부채를 설정하지 않고 있는 것으로 확인됨
- 진행 중인 소송 중 패소 가능성이 존재하고 그 금액을 합리적으로 추정할 수 있는 경우에는 회계기준에 따라 충당부채를 설정하여야 함에도 불구하고, 이를 반영하지 않을 경우 재무상태표상 부채가 과소 계상되고 재정 상태가 실제보다 양호하게 표시될 우려가 있음

### 3. 감사의견

- 진행 중인 소송에 대하여 패소 가능성과 손실금액을 종합적으로 검토하여, 경제적 자원의 유출 가능성이 높고 그 금액을 합리적으로 추정할 수 있는 경우에는 관련 회계기준에 따라 소송충당부채를 적정하게 설정할 필요가 있음
- 이를 위해 소송별 진행 단계, 법률자문 의견, 유사 판례 등을 종합적으로 고려하여 손실 발생 가능성을 평가하고, 추정 가능한 범위 내에서 충당부채를 계상함으로써 재무제표에 해당 위험이 적정하게 반영되도록 하여야 함
- 또한 소송 관련 정보가 회계처리에 적시에 반영될 수 있도록 법무부와 회계부서 간 협업체계를 강화하고, 결산 시 충당부채 인식 여부에 대한 점검 절차를 마련하는 등 내부통제 기능을 보완해야 함